

نهوض التَّفْكِيرِ

التَّفْكِيرُ فِي الْمُفْعُولِ

أ. د. عبد الكريم بكار

دار السلام

للطباعة والنشر والتوزيع والترجمة



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

النَّفَرُ وَالْمَفْعُولُ

لِهُوَ صُرْتُ التَّفْكِيرِ

# الْتَّفْكِيرُ فِي الْمَفْعُولِ

تأليف

أ. د. عبد الكريم بكار

جَاءَ النَّسْكُ لِلْأَمْرِ

للطباعة والنشر والتوزيع والترجمة



**فِهْرِسُ الْمُحَوَّبَاتِ**

٧	قبل أن نبدأ
١٧	النمط العزيز
٢٣	التكامل
٢٨	إيقاظ الوعي
٣٤	التوازن في شخصية المسلم
٤٥	التسامح.. الاستدراك على القصور
٦٠	التفكير الشبابي
٦٦	نحو المخور
٧٢	الانضباط الذاتي
٧٦	الأشياء الصغيرة
٨١	أفق تربوي
٨٦	الحس الدعوي
٩١	بالعلم لا بالذكاء
٩٧	الثورة الأدائية للمؤلف

\*\*\*



قبل أن نبدأ:

## لا خوف من المستقبل ما دمنا نؤمن ونفكّر ونبذع

تقدّم هذه الإسهامات الجادة التي تمّن العقل وتنشط الفهم وتفكّر في المفقود بعيداً عن الاستثناء والضرورة وحالات الطوارئ وشعارات التصدي والمواجهة والمجابهة؛ فباسم هذه الكلمات مُرسى استغلال وجرائم بحق شعوب كاملة، وألقي بالإنسان في غياب ضياع في ضياع.

إننا نكره فكرة الضرورة التي أملتها جوقة بعض السلاطين ووعاظهم من المثقفين فهي كما يقول رئيس الوزراء السابق وليم بت (١٨٠٦ - ١٧٥٩): « ذريعة كل انتهاك للحرية الإنسانية، إنها حجة الطغاة، إنها عقبة العبيد »<sup>(١)</sup>.

بل نفهم أن الواجب علينا إزاء تحديات الراهن التي يملأها علينا القهر الداخلي والظلم الخارجي، التقدّم وباللحاح إلى تطبيق المقوله: « المشاريع الصغيرة الواقعية خير من الشعارات الكبيرة الخيالية ».

وهذه ليست ضرورة بل واجب حقيقي، وقد أشار إلى

---

(١) قاموس الأقوال المأثورة، إعداد جورج خوري.

هذا الخطيب الدمشقي، فقال المهندس أحمد معاذ: يكن لكل منا مشروعه الخاص الصغير، ودعونا لا ننتظر الأمور الخارقة؛ لأن حركة التاريخ كما يقول مالك بن نبي رض: إنما تصنعها آلاف الجهود الصغيرة التي لا تُلقي لها بالاً، ول يكن مشروعنا الخاص الصغير في أي درب مباح فإن موعد الله تعالى حق، ﴿فَمَنْ يَعْمَلْ مِثْقَالَ ذَرَّةٍ خَيْرًا يَرَهُ وَمَنْ يَعْمَلْ مِثْقَالَ ذَرَّةٍ شَرًّا يَرَهُ﴾ [الزلزال: ٧، ٨].<sup>(١)</sup>

إن الطموح كبير في بناء ثقافة تحضر على الوعي وتخرج بالإنسان من الكسلة إلى الفاعلية والإنجاز وهي المدخل الرئيس لبناء نهوض وتحرر إرادة.

إن التفكير في تفكيرنا وخارطتنا الجغرافية الفكرية والتكلُّم بصراحة عن دوائر التأثير الحقيقة والقراءة في منظوماتنا البنائية الفكرية هو الخطوة الأولى للخروج من الهوان البصري، فجذر المشكلة يكمن في مرجعيات المعنى، وأنماط الرؤية، أو في شبكات الفهم، وسلم القيم - أي في عالم الفكر بنظامه ومسيراته أو بقوالبه أو أحکامه أو ياداته أو سياساته -، ولا عجب؛ فالتفكير الذي هو حيلة الإنسان سلاح ذو حدين قد نصنع به المعجزة، ونخرق الشرط، ونفك الطوق، لكي نتتج المعرفة والثروة والقوة بقدر ما نمارس

علاقتنا بوجودنا بصورة حية وخصبة، خلقة وبناءة وفعالة وراهنة، وقد يولد التفكير العجز والخواء، أو الجهل والعماء، أو التسلط والاستبداد، وذلك بقدر ما نتعامل مع أفكارنا بصورة متحجّرة ومغلقة، أو أحادية وحتمية، أو طوباوية وفردوسية، وبقدر ما نتعامل مع الأحداث والحقائق على سبيل التبسيط، والتهوين، أو التهويل، والتضليل، أو التلفيق والتزيف، أو التهويم، والتشبيح.

وهكذا فأنماطنا وكوارثنا ليس مصدرها الآخرين أو الأقدار فحسب؛ بل أفكارنا بشكل خاص كما تتجسد في العقليات والمرجعيات، والنماذج والمقولات والتصنيفات، والعقائد والطقوس، التي تهيمن على المشهد الثقافي العربي، وتحكم في الخطابات التي في غالبيتها تتبع العوائق والمازق، وتلجم المساعي الوجودية والمشاريع الحضارية.

وقد أوضح الدكتور عبد الكريم نقاطاً مهمة في قائلًا: إننا معاشر المشتغلين بصناعة الثقافة، ربما كنا مبالغين في تقدير دورنا في نهضة الأمة وإصلاح شأنها. لكن هذا لا يمنع من الاستمرار في العمل، إنما مع ضرورة البحث عن الوسائل والأطر التي تحول الأفكار الجيدة من كلام منطقي منتقل إلى تربة خصبة تختزن الشجرات الباسقة.

إن الفكرة تكون كال العاصفة العاتية إذا كانت تلخيضاً

لتفاعلات مرحلة كاملة، وتكون أشبه بسفينة عملاقة إذا تبنتها دولة، وتكون بثابة نور متوجّح إذا تبنتها جماعة، وأخذت تربي أبناءها عليها.

ثم قال في مقاربة ثانية: ربما احتاجت كل فكرة من الأفكار الأساسية إلى مؤسسة تنهض إلى تحويلها إلى فعاليات وأنشطة، وتحسّنها في حركة اجتماعية واعية، وتوفّر لها إلى جانب ذلك آفاقاً جديدة للنمو والتطور، وتصقلها من خلال النقد البصیر.

إذا كانت لدينا فكرة جوهرية في تنمية الإبداع - مثلاً - فإن تأثير هذه الفكرة في إيجاد طبيعة مبدعة سيكون قريباً من الصفر. وسيكون الأمر مختلفاً إذا أنشأنا بناء على تلك الفكرة مؤسسة لرعاية الموهوبين واكتشاف المواهب.

وإذا كان لدينا أفكار أساسية حول أهمية التربية المبكرة في تكوين شخصية الطفل، فإن علينا أن ننشئ سلسلة من رياض الأطفال النموذجية التي تتجسد فيها أفكارنا التربوية.

إنها رؤية الإبصار والتنوير الداخلي بدل شيوخ مفردات الهجاء الكبدي التناحرى الذي يشتم ويتوعد، والذي استهزأ به الخطيب المهنـدس معاذ فجرح مداوياً، وصرّح منادياً: «لি�شق الخطباء حناجرهم في لعن أعدائنا، وليمتلئ الشارع بالهتافات، وليرصد الإعلام سخطه واستنفاره؛ فكل ذلك

لا يقفز فوق المقدمات الصحيحة، إن الأقدام الغازية لم تأت بسبب قوتها؛ بل بسبب الظلم الذي عشعش في بلاد العرب والمسلمين، فقتل الألوف المؤلفة، وهجرها وشردتها وسجنتها، وعطل الطاقات، ونهب الشعوب، وقتل الإبداع، والمبادرة، وضيق على كل ذي نشاط وفعالية، ثم قام الظلم بكل صفافة يتغنى بالبناء والنهضة والتطور، بعد أن تفرّجت الأمم الذيسحة برع ولهنود على فلذات أكبادها، يُذبح الواحد منهم تلو الآخر ولا يجرؤ أحد على الكلام في بلاد الصمت الطويل، وإن سمع بشيء فهو من تعمات أصول اللعب والتدوين والاستيعاب للشعوب المسكينة الغافلة ».

ويتابع رئيس جمعية التمدن الإسلامي بدمشق فيشير إلى أنه: « حاول البعض الخروج من هذه المآهات المرعبة حقاً، فوقع بعضهم في فكر تكفيري دموي - وهو ما نرفضه تماماً - أراق حتى الآن من دماء المسلمين الأبرياء ما لم يصبه من دماء المحتلين والغاصبين؛ هذا عمل من قد يُظن ببعضهم الإخلاص، فما بالك بمن هم ضحايا الاختراقات الخبراتية التي لم تعد خافية على متبع للأمور، والتي تتعمد كل يوم بإعطاء المبرر لزيادة توخيش الظالمين، وزج الأمم والشعوب التي تحمل الإسلام وراءهم من خلال زرع الكراهية للإسلام وأهله في قلوب أبناء تلك الشعوب، وتنفيرهم من الإسلام وأهله، وبين يدي تلك الأجهزة الخبراتية أطراف ساذجة

متقدة العاطفة سقيمة الإدراك، تقوم بما عجزت عنه أصوات الحاذقين على الأمة خلال عقود، وكذلك اقصار الفهم التناصري على مبدأ تسييس الدين فقط».

وقد اشتكي من هذا الشيخ راشد الغنوشي في كتاب (تمرد على المنوع) فقال: «والحقيقة أن جوهر المشروع الإسلامي ليس سياسياً (هو الدولة)، وإنما هو فكري اجتماعي تربوي متوجه أساساً إلى الفرد وإلى المجتمع وإلى الناس كافة، وعلى أساس ما ينجزه على هذا الصعيد يقاس نجاحه أو فشله، وهو ما يجعل الحرية والعدالة على رأس مطالبه باعتبارهما قيمة أساسية في الإسلام ومدخلاً لا بديل عنه لكل إصلاح».

والعائق الداخلية، عائق التجربة، وعائق فكر التغريب وفكر الانحطاط، ومن هذا الأخير قلة رسوخ فكر الحرية والتعددية في موروثنا بما يجعل التوصل صعباً إلى الإجماع الضروري لكل اجتماع وكل تغيير، وكذا إدارة الحوار والتعامل مع الاختلاف سلبياً، بحثاً عن المشترك. وما حصل بين الجماعات الأفغانية الجهادية المنتصرة من تقاتل استكملاً لدمير البلاد، وأسلتمها لأشد عناصر الإسلام تخلفاً (طالبان) الذين انتهوا بمحاقاتهم إلى توجيه الدعوة إلى الأميركيان. وليس بعيداً من ذلك ما انتهى إليه أهل المشروع الإسلامي في السودان من تنازع، ذهب بريهم، ودفعهم إلى التسابق على

الاستظهار بعضهم على بعض بالتمرد وبالخارج، كل ذلك ثمرة لهزال بضاعتنا في ثقافة الحرية والتعددية وفن إدارة الاختلاف سليمًا، وهو ما نجح فيها الغرب بعد عصور من الفتن والقتال، فطفق يتقدم بثبات صوب الإجماع متجاوزًا صارقاً الأنظار عن مواطن الاختلاف، يهملها مرة ويدعوها لعامل الزمن يعالجها أحياناً أخرى؛ بينما يتوقف قومنا عند كل نقطة اختلاف فتضخم عندهم حتى تغشى أبصارهم عن ساحات الوفاق الفسيحة.

ومع ذلك فالثابت أن الأمة تقدم وتقوى رغم أن الدولة فيها تزداد ضعفًا وخواص من الشرعية وتعويلاً أكثر على العنف مصدرًا للشرعية معززاً بالظهور الخارجي.

الإسلام واقع اليوم رغم استمرار نقاط الضعف الداخلي والعوائق الخارجية على سلم تاريخي صاعد، بينما مذاهب العلمنة في حالة ذبول وشيخوخة رغم أنها في سدة الحكم على الصعيد العالمي والإسلام في المعارضة، ولكنه المعارضة الرئيسية، وستعمل سنة التداول عملها. قال تعالى: ﴿وَتَأْكُلُ آلَّا إِيمَانُهُمْ نَدَاوِلُهُمَا بَيْنَ أَنَّا إِنَّا﴾ [آل عمران: ١٤٠].

وهو تداول لا يعني الإلغاء، ولكنه استيعاب لما هناك من كسب، وتشكيله في صيغ حضارية جديدة تتکفل بحل مشكلات مستعصية وضخ دماء جديدة في جسم الحضارة

العالمية. ﴿إِلَهُ الْأَمْرُ مِنْ قَبْلُ وَمَنْ يَعْدُ وَيَوْمَئِذٍ يَفْرَجُ  
الْمُؤْمِنُونَ ① يُنَصِّرُ اللَّهُ﴾ [الروم: ٥٠، ٤].

علينا أن نستمع إلى الاتباع الوعي الذي أتّجّ المنهج الإبداعي؛ حيث يذكر الأستاذ أحمد معاذ الخطيب أن المقدّمات غير الصحيحة لا تثمر إلا عواقب وخيمة، وسُنن الله تعالى لا تُحاكي أحداً، وعلى المؤمنين ألا يقعوا في فخاخ الجهل السنّي.

ألا يحقّ لنا أن نسأل: كيف ولماذا؟ فإن التباكي الذي عودتنا عليه وسائل الإعلام حتى قلت في النقوس كلمات كثيرة لكتّرة مضمونها له، كل ذلك لم يقدم للأمة ولا رأس دبوس تعتمد عليه، وإذا كنا نرفض الفكر الدموي والتّكفيري، وإذا كنا ضعفاء عاجزين فماذا نفعل، وهل ترك الشلل والقلق والخمول يضرب جذوره فينا؟ اللهم لا!

انهارت الأمة عسكرياً وسياسياً في أوقات مختلفة، ولكن لم يستطع أحد تدميرها حضارياً وأخلاقياً وإنسانياً، فقد بقيت تضيء الخير والإيمان والحضارة في جلسة علم، و موقف حق، ومساعدة محتاج، ومؤسسة وقفية، وسبيل ماء، وتحقيق مسألة، وإكرام جار، وعاشر سبيل، وبر والدين، وحنو على رحم وأخت، وضعيف وصغير وبائس، وكرم فطري، وإشراق من معصية الله بنعمته، وبقيت الأمة تتنفس الإسلام

روحًا اجتماعية وتسامحًا وتديناً فطريًّا لا تعقיד فيه ولا تكثير، وبقيت فطرتها نقية النسب كريمه الأصول لا ترضى الظلم، ولكنها تسلك لدفعه بدل الشتم والصياغ الذي عودنا البعض عليه في هذا الزمن الأعجف، والفكر التكفيري الذي ينتمي إليه آخرون، تسلك الصبر والعمل البطيء والإصرار العنيف، وتبث روحها في إتقان عملها وسلامة صدرها وابتداعها أساليب البحث عن البقاء لا في الجحور بل في ساحة مسجد، وشموخ مذنة، وقدوة من عالم صالح يأتي النفاق، وفي مصلح هنا، ومؤلف هناك، وصانع وسباك وزارع وتاجر أمين وفلاح نشيط، وفي وشوشات مشربية خشبية عتيقة، وعناق سبياط لآخر، ودفء حارة، وهمسات ساقية، واستقامة شباب، وعفة فتيات، وفي فوح زبقة، وأربيج ليمنة شامية تهفو لتخلة في بغداد، وإباء لأهل المغرب قارفة حنين ترعة مصرية، مع طيب أهل السودان، ورقة أهل اليمن، إلى النبع الأول في بطاح مكة معقد الخير والضياء.

ما بين أيدينا أوراق فكر وترية، شارك المؤلف أمه واجب التفكير في النهوض عبر محافل إعلامية مرموقة، عودة إلى الذات من أجل إيقاظ الوعي والتفكير في المفقود وإحياء للانضباط الشخصي والمبادرة الذاتية، ﴿ كِتَبْ أَنْزَلْنَاهُ إِلَيْكَ لِتُخْرِجَ النَّاسَ مِنَ الظُّلْمَاتِ إِلَى النُّورِ بِإِذْنِ رَبِّهِمْ إِلَى صَرْطَ الْعَزِيزِ الْحَمِيدِ ﴾ [ابراهيم: ١].

الإيمان يرشد إلى الحق فهو كالنور في إيضاح السبيل  
والمتنفس في الكفر متغير في الظلمة<sup>(١)</sup>.

كتاب إيمان ومسؤولية وخروج على تحويل الإنسان إلى  
آلة للخلف أو للخلف.

شكراً لله سعي المؤلف وحياناً ربنا سبحانه الروح الطيبة  
المبادرة التي تسعى نحو عقل النص وعقل الواقع.  
والله من وراء القصد.

عَلَّامَ الدِّينِ آلَ رَشِي

\* \* \*

---

(١) تفسير التحرير والتنوير (٦/١٨٠).

## النسط العزيز

شیان جوهريان يسيطران على تفكيري وتأملي، هما:  
التوازن والتكامل.

التكامل يعني: «القبض على رؤية عميقة وشاملة لكل الأشياء التي يجب أن نراها، وبالطريقة التي يجب أن تُرى بها تلك الأشياء».

أما التوازن فيعني: «إعطاء جوانب الحياة وجوانب الشخصية - على وجه المخصوص - حقها من الرعاية والتنمية والاهتمام من غير إفراط في جانب على حساب جانب آخر».

وربما أمكننا القول: إن امتلاكنا لرؤية حسنة ل النوعية التكامل المطلوب هي التي تحكم في نهاية الأمر بشكل التوازن الذي نسعى إليه. كما أن من الممكن القول: إن عناصر الصورة الذهنية عن (التكامل) قد تختلف من شخص إلى آخر. وقد ينحو بعضها نحو التغير، كما ينحو بعضها الآخر نحو الثبات.

في الدائرة الإسلامية نسط من الناس يهتم بصفاء روحه ونقائه نفسه، ومستوى تعبده - على مقدار خبرته - جيد، ولديه طيبة، تتصل في بعض الأحيان بطرق من الغفلة التي تصل إلى حد السذاجة. وكثير من هؤلاء - إن لم نقل

أكثرهم - يأخذون عن عابد أو جماعة تقاليد وطرقاً في العبود، ويحفظون عن ظهر قلب مقولات، يسيرون في ظلال دلالاتها وكأنها مفردات دستور، لا يمكن إدخال أي تعديل على أية مادة من مواده. ومشكلتهم أنهم كثيراً ما يفقدون التوازن، ونصاب الحد الأدنى من التوزيع لاهتماماتهم وأنشطتهم. وينظرون إلى الأقوال المأثورة عن شيوخهم وأسلافهم على أنها أدوات لفهم كل الأوضاع والتعامل مع تحديات كل العصور!

ويغدو هذا النمط من عباد الله إلى العزلة الشعورية، ويجدون حالات عظيمة من انشراح الصدر وبرد اليقين، ويملكون طاقة هائلة على البذل والإصرار على الدعوة إلى ما يشعرون أنهم ظفروا به. وتتسم معاملاتهم بالنعمومة واللطف، ويغدو إلى حسن الظن. رؤيتهم للواقع عميقية، ونظرتهم للمستقبل قاصرة ومشوشة. وبينهم وبين التحليل والتفلسف ما يشبه العداوة، لكن لديهم روح متفائلة؛ وكثيراً ما تكون تطلعاتهم محدودة. والتدقيق في صفاء العقيدة وصحة التصورات، لا يشكل لديهم هاجساً. ومعظم هؤلاء عاديون في أعمالهم وإنجازاتهم؛ والناجحون فيهم قليلون. كما أن المحققين منهم ليسوا كثيرين.

في الدائرة الإسلامية نحط ثان من الناس يقف في الجهة المقابلة للنمط الأول مع وجود الكثير من الأشياء المشتركة

ينهما. هذا النمط يحرص حرصاً شديداً على استقامة تفكيره، ويكثر من النقاش حول ما يعتقد أنه يشكل انحرافاً عن المنهج القومى. يتحدون باستمرار عن المهم والمهم جداً، والخطير والخطير جداً، ويفرون في تناول التفاصيل المتعلقة بالأمة وبالشأن العام. كثيرون من هؤلاء فتحوا على أنفسهم باباً عريضاً من ممارسة النقد، إنهم يتحدون باستمرار عن المصائب والويلات التي حلّت بالأمة، ويكترون من المقارنة بين ما لدينا وما لدى الآخرين، وتكون النتيجة في الغالب لصالح الأمم الأخرى، ولا سيما الغربية منها، وكثير من أفراد هذا النمط ناجحون في أعمالهم على نحو مقبول، وهذا يشجعهم على أن يقتربوا على غيرهم المشروعات، ويدلّوهم على طرق للارتفاع وآليات للتقدم. يشغلهم المستقبل عن كل شيء وطموحاتهم كبيرة وأحلامهم عريضة. من أكبر همومهم فهم الأمور التي تجعل الناس يعيشون حياتهم وفق تعليمات دينهم.

لكن هذا النمط كثيراً ما يشكّو من برودة الروح وخمود الانفعالات. وهو مع حرصه على استبانة الوجهة وتحديد المسار، إلا أنه لا يهتم كثيراً بتوليد (الطاقة) المطلوبة للمضي بهمة وعزيمة إلى آخر الطريق. عباداتهم كثيراً ما تكون عند الحد الأدنى وبعدهم عن الشبه ليس بالكثير. وكثيراً ما يعانون من تزُّقات داخلية بسبب المسافة الكبيرة

التي تفصل بين وعيهم ودرجة تألق إيمانهم.  
هذا النمطان رئيسان في الجماهير الملزمة. وهناك أنماط  
فرعية تتشتّب من كل واحد منها.

في الدائرة الإسلامية نمط ثالث يمكن أن نسميه « النمط  
العزيز » إنه عزيز - نسبياً - في وجوده، وعزيز أيضاً على  
قلوبنا. هذا النمط جمع ثلاث صفات أساسية، هي:

- الوعي العميق.
- والإيمان الراسخ.
- والنجاح الباهر.

وهذا شرح موجز لهذه الصفات:

١ - يمتاز هذا النمط بالأصالة الخلقية، حيث السجايا  
المحيدة عميقـة الجذور في النفس، وتجسدـها في السلوك يتم  
بطريقة عفوية ومستمرة. وهو مكين التدين، والإيمان لديه  
يتجاوز صفاء المعتقد إلى الحيوية والتألق.

إن أفراد هذا النمط يعملون وفق: « ربـي، وعبدـك »، إن  
الواحد منهم في نهاره يراقب الله في عملـه وجميع أنشطـته:  
هذا العمل يرضـي ربـي. وهذا العمل يقربـني من ربـي. هذا  
العمل لا يرضـي عنه ربـي. إنـ صلـته بالله تعالى توجهـ حركـته،  
وتصوـغ موافقـه وعلاقـاته. ومن تلك الصلة القدسـية يستمدـ  
الطاقة على العمل وعلى الصمود في وجهـ المـغـريـات. أما في

لبله فكثيراً ما يُردد: « عبده بحاجة إليك، عبده راج  
فضلك، عبده خائف منك، عبده عبده... ».

٤ - رسالة هذا النمط في الحياة واضحة إنها العيش  
للإسلام وبالإسلام. من ينتمي إلى هذا النمط يعتقد أن  
لكلّ امرئ دين: دين معلن ظاهر ينبع من التمييز  
والانتماء الشكلي، ودين حقيقي. ودين المرء الحقيقي هو  
الدين الذي يكرس حياته من أجله.

يقرأ هذا النمط الماضي لاصلاح الحاضر، ويتخذ من  
معطيات الحاضر وقوداً للبلوغ الأهداف العظمى. التفكير لديه  
إستراتيجي، والرؤية واضحة. وهو مع ميله للإيجابية وتشبعه  
بروح الرجاء يدرك أعباء المرحلة، ويعرف العلامات الدالة على  
الطرق المسدودة. يجدد معرفته ومفاهيمه، ويؤثم نفسه،  
ويتملّك القدرة على السماع والاقتباس.

٣ - هذا النمط ناجح في عمله، متفرد في أدائه، يقدم  
القدوة والنموذج في الكثير من جوانب شخصياته وسلوكياته.  
إن لديه إدراكاً عميقاً، بالحاجة إلى تحقيق النجاح الباهر؛  
حيث مضى زمان الأشياء العادلة، وحيث تتطلب الديون  
المتأخرة على الأمة مضاعفة الإنتاج وبذل المزيد من الجهد.  
هذا النمط جمع - باختصار - بين القوة والأمانة، كما  
قالت ابنة شعيب: ﴿يَأْتِي أَسْتَغْرِيَةٌ إِنَّ خَيْرَ مَنِ اسْتَغْرَقَهُ﴾

الْقَوِيُّ الْأَمِينُ ﷺ [القصص: ٢٦].

ينتسب هذا الطراز من الرجال إلى الإمام الكبير عمر ابن الخطاب رض ويحاول باستمرار إحياء خطبه وبعث مسيرته. ولاني لأرجو أن نعمق دراساتنا المستقبلية حول هذا النمط، كما أرجو أن يجعل الدخول إلى عالمه شيئاً موضع تطلع وتشوق. إنه نمط آسر، ويشير الإعجاب؛ ولم لا، وقد اجتمع فيه أفضل ما تفرق في غيره.<sup>١٩٥</sup>

\* \* \*

## التكامل

إلى أي حد تُسهم الأفكار الجديدة في تقديم الأمة؟  
 هذا سؤال طلما طرحته على نفسي. ولم أطرح هذا  
 السؤال إلا لأنه يراودني في بعض الأحيان نوع من الشك في  
 قيمة ما نقوله ونكتبه ونشره.

إن الذين يقرؤون للكتاب الكبار على نحو دائم لا يأتون  
 من عرض البحر - كما يقولون - وإنما يكونون مهبيئين في  
 الأساس للتفاعل مع الطرح الفكري العميق. وبعضهم لديه  
 أفكار كثيرة من جنس الأفكار التي يطلع عليها من جديد.  
 أما السواد الأعظم من الناس فتجدهم بعيدين عن  
 التجاوب مع الأفكار الجديدة؛ بل يُدلون تجاهها نوعاً من  
 الحرون والمانعة.

إذن هل ما نكتبه هو أشبه بعلاج يتناوله الصحيح،  
 ويعرض عنه المريض؟ لا أشك أن بعض هذا التشبيه صحيح.  
 لكن يمكن القول أيضاً: إن هناك فئة (رجراحة) تنجذب  
 نحو الأفكار الجديدة، وتغتَّير بناء عليها شيئاً من سلوكها ومن  
 نظرتها إلى الحياة، لكن هذه الفئة يبدو أنها - مع الأسف -  
 ليست واسعة.

هذا كله يجعلني أقول: إننا معاشر المستغلين بصناعة الثقافة، ربما كنا مبالغين في تقدير دورنا في نهضة الأمة وإصلاح شأنها. لكن هذا لا يمنع من الاستمرار في العمل، إنما مع ضرورة البحث عن الوسائل والأطر التي تحول الأفكار الجيدة من كلام منطقي منمق إلى تربة خصبة تختضن الشجرات الباسقة.

قد يصح لنا أن نقول في مقاربة أولية: إن الفكرة تكون كال العاصفة العاتية إذا كانت تلخبطاً لتفاعلات مرحلة كاملة، وتكون أشبه بسفينة عملاقة إذا تبنتها دولة. وتكون بثابة نور متوجّح إذا تبنتها جماعة، وأخذت تربي أبناءها عليها.

وأقول في مقاربة ثانية: ربما احتاجت كل فكرة من الأفكار الأساسية إلى مؤسسة تنهض إلى تحويلها إلى فعاليات وأنشطة، وتجسدتها في حركة اجتماعية واعية، وتتوفر لها إلى جانب ذلك آفاقاً جديدة للنمو والتطور، وتصقلها من خلال النقد البصیر.

إذا كانت لدينا فكرة جوهرية في تنمية الإبداع - مثلاً - فإن تأثير هذه الفكرة في إيجاد طليعة مبدعة سيكون قريباً من الصفر. وسيكون الأمر مختلفاً إذا أنشأنا بناء على تلك الفكرة مؤسسة لرعاية الموهوبين واكتشاف المواهب.

وإذا كان لدينا أفكار أساسية حول أهمية التربية المبكرة في

تكوين شخصية الطفل، فإن علينا أن ننشئ سلسلة من رياض الأطفال النموذجية التي تجسد فيها أفكارنا التربوية.

وإذا كنا نعتقد أن لدينا فكراً دعوياً وإصلاحياً متميزاً ومهماً للنهوض بالأمة فإن علينا أن ننشئ قناعات فضائية وهكذا...

إن إيجاد أطر تطبيقية لما لدينا من أفكار عظيمة ليس مطلوباً من أجل تفعيل الأفكار وتحويلها إلى أدوات تطوير الواقع فحسب؛ وإنما هو مطلوب كذلك من أجل تطوير الأفكار نفسها واكتشاف الأجزاء المعطوبة منها، وما هو مستعصٍ على التطبيق، وما هو منتج وجوهري. وهذا الطرح يفتح باباً عظيماً من أبواب العمل والخير، ويفتح حقولاً غير محدودة للممارسة والمشاركة في البناء والتنمية.

إن الذين يتوجون الأفكار العظيمة دائمًا قليلون، لكن الذين يملكون الإمكانيات لتوظيف الأفكار وتجسيدها في مبادرات وتحركات كبيرة دائمًا موجودون إلى حدود مقبولة وأحياناً متازة.

إن كثيرين منا يطلبون من المفكّر ما لا يقدر عليه وما لا يُحسنه من نشر الفكرة واقناع الناس بها.. ولا يسألون أنفسهم عما يمكن لهم القيام به تجاه الأفكار التي يؤمنون بأهميتها ومحوريتها في حياة الأمة.

إن التفكير الجيد يتطلب دائمًا نوعاً من التجريد من أجل

اكتشاف المسافة الفاصلة بين ما هو كائن وما ينبغي أن يكون، كما يتطلب التحرز من الاندماج في الواقع والغرق في حتمياته ومتطلباته. وهذا كلّه يجعل المفكّر - في الغالب - غير مؤهل ل مباشرة العمل الميداني وإدارة المعطيات المتاحة.

الداعية والواعظ والمربّي المتحرك في نطاق الشباب، كل هؤلاء لا يرتأون - في الغالب - للطرح الفكري العميق ولا للتفلسف والتنظير؛ حيث يلمحون في ذلك نوعاً من الجهد غير المسُوَغ؛ بل يرون فيه نوعاً من الصدّ عن التعامل مع الأحداث الجارية وما تتطلبه من رد فعل و موقف محدد.

إن التأثير في المدعوين وإقناعهم بفكرة أو أسلوب أو سلوك يسيطر على نحو كلي على الخطيب والواعظ والمربّي. وهو تحت ضغط هذه الرغبة يخل بال موضوعية التي يلح عليها المفكّر، ويتجاوز أحياناً الحقيقة من خلال إضفاء أهمية استثنائية على بعض ما يدعوه إليه، ويعظّ به. ومن النادر أن تجد مفكراً ممتازاً يتمكّن من صوغ خطاب يهيج الجماهير، ويفجر العواطف. والخطباء اللامعون لا يكونون في العادة من ذوي الطرح الفكري المتميز. ولكل قاعدة شواذ.

أما المصلح فإن دوره يتجاوز دور الداعية في التبليغ والترغيب بشيء محدد؛ إنه يملك بعض الرؤى والأفكار العميقّة، ويحاول أن يتحرك بها، ويشكل بناء عليها وبها

تياراً إصلاحياً ذا وجهة خاصة. إنه يحاول أن يكون في آن واحد وفيما لريادته الفكرية وفيما لوضعه الحركي والعملي. إنه يفكر فكراً مؤطراً بمؤشرات الواقع ومتطلباته. هذا يعني أنه ليس مفكراً خالصاً ولا واعظاً محضًا. وكثيراً ما يجد نفسه وقد شرع في اقطاع أجزاء من الفكر السائد، وغض النظر عن أجزاء أخرى بحسب مقتضيات التجاج في حركته الاجتماعية. وهذا كله يجعل منه نقطة القاء، ومركز تجميد العلاقة بين المفكرين والدعاة والمحظيين والعامنة. لكن مشكلة المصلح أنه يهتم بالأفكار الأساسية، ويزهد بالتفاصيل والأفكار الجزئية؛ وهذا بالضبط ما يجعل مقولاته الإصلاحية تفقد زخمها بعد مدة بسبب افتقارها إلى التجديد والذي لا يأتي إلا من الحفر المعرفي والتحت الفكرى المستمر.

إن الأمة بحاجة إلى الداعية والمصلح والمفكر والمتخصص، وسيؤدي كل واحد منهم واجبه بطريقة نافعة، شريطة أن يعي كل واحد من هؤلاء طبيعة دوره وحدود ذلك الدور، وشريطة أن يصفي إلى ما لدى غيره، ويحاول الاستفادة منه من أجل تطوير ما لديه. وهذا يحتاج إلى التخلص من عقدة التفرد والتحلي بروح التكامل.

\*\*\*

## إيقاظ الوعي

من الثابت أن من أهم مشكلات العقل البشري ذلك (الإلف) الذي يحدث بين عقولنا وبين الأشياء التي تحتك بها على نحو مستمر. إن كثرة الاحتكاك، تجعلنا نتعود نوعاً من (اللامبالاة) في فهم عجائب الخلق وأسرار الوجود. وهذا يدفع نحو الكف عن البحث والتساؤل ومحاولات فهم أعمق الأحداث والأشياء. وهذا الإعراض يشكل أهم مصدر من مصادر تبلد الذهن وتباطؤ حركة الفكر. ولهذا فإننا نجد الكثير من الآيات القرآنية التي تحض الناس على تجاوز النظر السطحي والقريب للأشياء إلى محاولة فهم الأسباب والجذور والدقائق؛ وذلك حتى يتعرف الإنسان أكثر فأكثر ذاته وقدرة الخالق - سبحانه - كما يتعرف طبيعة المشكلات التي يعاني منها، والآلات التي يمكن أن تصير إليها.

يقول - سبحانه - ﴿ إِنَّ فِي خَلْقِ السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ  
وَآخِرَتِهِ لَذِكْرٌ لِأُولَئِكَ الَّذِينَ يَذْكُرُونَ  
اللَّهُ فِيمَا وَقَعُودًا وَعَلَى جُنُوبِهِمْ وَتَنَاهَرُوا فِي خَلْقِ السَّمَاوَاتِ  
وَالْأَرْضِ رَبَّنَا مَا خَلَقْتَ هَذَا بَنِطِلاً سُبْحَنَكَ فَقَنَّا عَذَابَ أَنَّارٍ ﴾

[آل عمران: ١٩٠، ١٩١]

كان الحسن البصري رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُ يعتقد أن تفكُّر ساعة في خلق الله والآله يعدل عبادة ليلة، لأن التفكُّر يساعد المرء على استعادة الموقف الذي عليه أن يتخذه مما حوله، كما يساعد على تجديد رؤاه وطروحاته وأولوياته.

إنَّه لمن الواضح أنَّ معظم الناس يتقبلون كثيراً من العقائد والأفكار والنظم والعادات لا لشيء سوى أنَّهم يعيشون في بيئه تتقبلها وتحتفظ بها. كما أنَّ معظم الناس يقفون موقفاً سلبياً من كل ذلك بسبب موقف من يحيطون بهم، ومن هنا جاءت الدعوة القرآنية إلى ممارسة التفكير والتأمل من أجل عدم اندماج الوعي الخاص في الوعي العام. يقول ﷺ: ﴿فَلْ إِنَّمَا أَعْظُكُم بِوَحْدَةِ اللَّهِ مَنْ قَوَّمُوا إِنَّمَا وَقْرَأَنِي ثُمَّ نَهَكُّرُوا مَا يَصْلِحُكُمْ مِنْ جِنَّةٍ إِنَّهُ هُوَ إِلَّا نَذِيرٌ لَكُمْ بَيْنَ يَدَيْكُمْ عَذَابٌ شَدِيدٌ﴾ [سـ: ٤٦].

إنَّ اللَّهَ - تعالى - يطلب من نبيه أن يدعو أولئك المكذبين المعاندين إلى أن يسعوا إلى تحرِي الحق عن طريق التفكُّر واحداً واحداً أو اثنين اثنين ليظهر لهم أنَّ من جاء بهذا الكتاب المعجز لا يمكن أن يكون به مثُل من جنون.

إنَّ العقل حتى يتحرر، وإنَّ الوعي حتى يستيقظ، يحتاجان منا أن نسير في المكان تارة وفي الزمان تارة أخرى لترى كيف تكونت القضايا والمشكلات، وكيف قامت

المذاهب والمدارس والتيارات. وهذا السير في غاية الأهمية؛ لأن الذي ثبت أننا لا نستطيع أن نفهم أي علم من العلوم وأي ظاهرة من الظواهر على نحو عميق ودقيق من غير أن نفهم بدايات التشكُّل والمنعطفات والأطوار التي مرت بها تلك الظاهرة أو ذلك العلم. فكم من ظواهر أثارت المخاوف عند ظهورها الأول، ثم نسيها الناس، ونسوا مخاطرها أو تكيفوا معها. وكم من كتاب نال شهرة لا يستحقها. وكم من قول ثار حوله جدل عريض، ثم حصل اتفاق عليه. وكم من شيء زهد به السابقون واحتفل به اللاحقون!... إن ( تاريخ العلوم ) شيء نفس ومهم دائمًا، وأنه لمن المؤسف أننا لا نوليه القدر الكافي من العناية؛ ولذلك فإن فهمنا لكتير من المذاهب وكثير من الأوضاع والمشكلات يظل غير عميق وغير شامل.

ستظل عقولنا مرتبكة في فهم الواقع واستيعابه على النحو المطلوب؛ لأننا قصرنا في قراءة مكونات هذا الواقع والتي يعود بعضها إلى عشرات بل مئات السنين الماضية. وسوف تواجه الارتباك ذاته عند التخطيط للمستقبل؛ لأن من يعجز عن فهم واقعه يعجز عن اتخاذ القرارات الجيدة والمطلوبة لتطوير هذا الواقع. وليس التخطيط للمستقبل شيئاً سوى التمكن من ترشيد قرارات الحاضر والبناء على المعرفة التي توافرت عن معطياته.

ومن وجه آخر فإن وعينا كثيراً ما يقع في الارتكاك نتيجة الأسلوب الذي تبعه في تكوين الصور الذهنية عن أنفسنا وعن العالم من حولنا.

إن الوعي - وكذلك الطبيعة - يكره الفراغ، ولهذا فإننا نسأع إلى بناء صور ذهنية وانطباعات نفسية راسخة عن الكثير الكثير من الأشخاص والأفكار والقضايا قبل أن تستكمل الحد الأدنى من المعطيات والمعلومات والدلائل المطلوبة لذلك.

هذا رجل حاول حلُّ معضلة من المضلات في إدارته، فلم يستطع وبعد تكرار المحاولة يقِن أنه لا فائدة. وهكذا تشكُّل لديه انطباع سلبي ويائس. ويأتي زميل له، ويستشيره في إمكانية معالجة تلك المعضلة، وأنه سيحاول حلُّها، لعل وعسى... ويكون الموقف هو نصيحته بـألا يضيع وقته وجهده فيما لا أمل فيه.

وكان الموقف الصحيح ألا يشكُّل صورة نهائية عن أمر غير نهائي، وأن يجلس مع زميله لمراجعة خطوات المعالجة التي اتبَّعها؛ فالخلل غالباً فيها. ومن خلال المراجعة قد تقدح في الذهن أفكار أو إجراءات جديدة وإبداعية، تساعد على حل المشكلة، أو تخفف من غلوائها على الأقل.

وهذا رجل أقرض رجلاً من معارفه مبلغاً من المال، وضرب

لسداده أجالاً. ويسبب ظروف صعبة واستثنائية لم يتمكن المفترض من رد المبلغ في الوقت المحدد. فما كان من هذا المفترض إلا أن شرع في نصيحة من حوله بعدم إقراض فلان؛ لأنّه رجل مماطل، وربما كان من تموت لديه الحقوق. مع أن الواقع قد لا يكون كذلك، فكم من رجل حريص على سداد ديونه وهو يفعل ذلك بصورة دائمة، ولكن لأسباب خارجة عن سيطرته لم يتمكن في إحدى المرات من القيام بذلك؛ ومن ثم فإن وصمّه بال مماطلة والاستهانة بحقوق الناس، يعدّ بعيداً عن الواقع والإنصاف.

إن الوعي حين يواجه مشكلة من المشكلات أو خياراً من الخيارات، فإنه يعود إلى مخزونه الذاتي من المعرفة والخبرة، فإذا لم يجد ما يسعفه في بلورة الجواب أو الحل أو الموقف لها إلى مخزون الخبرة المتوافر لدى المحيط الذي يعيش فيه أو ما يسمى بمخزون الخبرة الجماعية. فإن لم يجد، فإنه يلجأ إلى إبداع جواب أفق إمكاناته الذاتية.

وحين يكون البناء النهجي لديه غير مكتمل، أو يكون مشوهًا، فإن المتوقع آنذاك أن يقوم بصياغة أجوبة وحلول مشوبة بالخرافة وبالأخيلة البعيدة جداً عن حدود الخبرة المتأحة وحدود المنطق والمعقول. وهذا هو الفخ الذي يقع فيه معظم أولئك الذين يعيشون في بيئات يخيم عليها الجهل والفقر الثقافي.

إنه لشيء سُئِّلَ أن يجد الواحد منا نفسه مقيناً في أرض الخيارات الصعبة؛ حيث يكون الاستسلام للوعي الجماعي خطراً، كما يكون الاعتماد على الإبداع الذاتي مخاطرة. وليس هناك من حل سوى إيقاظ الوعي وتنمية الحس النقدي وتحرير العقل من قيود المجهول والركون إلى السهل والجاهز. عملية التحرر العقلي عملية شاقة ومديدة، لكنها عظيمة ونبيلة. وهي مشروطة دائماً بقدرة الوعي على مراجعة تاريخه والتغور على ذاته.

\*\*\*

## التوازن في شخصية المسلم

نستطيع أن نقول دون حرج: إن الميل إلى التطرف أصل في حياة الناس؛ بل يكاد يكون شيئاً مغروساً في التراث الجيني للبشرية. والشخص الذي يرغب في أن يحيا حياة متوازنة أشبه بالذي يسير فوق جبل مشدود؛ إن عليه أن يحرص على ألا يسقط ذات اليمين أو ذات الشمال. وهكذا الإنسان المسلم مهدّد دائمًا أن يجعل نحو إفراط أو تفريط، أو أن يعتني بأشياء على حساب أشياء أخرى.

التوازن شيء جميل؛ لأنّه يرمز إلى الكمال. ومن الملاحظ أن الشيء يتزعّج الإعجاب إذا اجتمع فيه ما تفرق في غيره. وهو إلى جانب هذا أحد مؤشرات الالتزام المهمة، فتكليف الإسلام كثيرة، والشخص المتوازن يحاول أن يقوم بها جميعاً.

ويمكن القول: إن الذي يؤمّن نصاب التوازن في حياتنا شيئاً: واجباتنا وأهدافنا. وليس المقصود بالواجب هنا الواجب الشرعي، ولكن الواجب الحضاري، وكل ما نشعر أنه مطلوب منا ولو كان نافلة من التوافل.

إن الالتزام بالواجبات والأداب الشرعية يجعل حياتنا في السياق الصحيح الذي ينسجم مع عقيدتنا، وينسجم كذلك مع الغاية النهائية التي نسعى إلى بلوغها، وهي الفوز برضوان

الله - تعالى - ونعم الجنة الأبدي.

أما الالتزام بأهدافنا في أعمالنا وإنجازاتنا ومسؤولياتنا فإنه يساعدنا على حشد طاقاتنا، كما يجعلنا نضغط على رغباتنا وأوقاتنا؛ لبدو في نهاية الأمر منطقين في سلوكاتنا ومنسجمين مع أنفسنا.

هناك شيئاً آخران أيضاً يساعدان على تحقيق التوازن:

**الأول: هو الالتزام بالسنة.**

**والثاني: هو البعد عن الغلو والتطبع.**

إن اتباع السنة في أكبر قدر ممكن من تفصيلاتها يعني الانتهاء الدائم لحقوق الله - تعالى - وحقوق الأهل والأقرباء والجيران وعامة المسلمين. كما أن السنة تساعد على تحقيق الانسجام الاجتماعي من خلال تأمينها نوعاً من الوحدة الشعورية بين المسلمين، وتحقق الآلفة من خلال ما تشيعه من التشابه في المظهر والسلوك. والأهم من كل هذا هو أن المسلم حين يتمسك بسنة النبي ﷺ يكون قد أقام حول نفسه خط دفاع أولي يحول بينه وبين الانحدار نحو التفريط والتقصير في الفرائض.

أما البعد عن التطبع والغلو والحرفيّة في رؤية الأشياء فإنه يحقق التوازن من جهة إبعادنا عن الإفراط والذي يعني دائماً إعطاء شيء ما من الاهتمام والعناية والوقت والجهد... أكثر

مما يستحقه، وهذا غالباً ما يكون على حساب شيء آخر. وقد قال عليه السلام: « هلك السُّتُّون » ثلاثة، والمتنطعون: هم المتشددون في غير موضع تشدد. وحين زار سلمان الفارسي أبي الدرداء رضي الله عنه ورأى من إعراضه عن الدنيا وزينتها - في غير معروف - قال سلمان لأبي الدرداء: « إن لربك عليك حقاً، وإن لنفسك عليك حقاً، وإن لأهلك عليك حقاً، فأعطي كل ذي حق حقه ». وحين ذكر قول سلمان للنبي عليه السلام قال: « صدق سلمان ». ١.

وإذا كان من غير الممكن الإتيان على كل جوانب التوازن في شخصية المسلم من خلال هذه الكلمات، فلنذكر ما نعتقد أنه مهم منها:

### ١ - التوازن بين الفلاح والنجاح:

إن الذي يطلع على الأديبيات التي سادت عبر القرون الخمسة الماضية يجد أن اهتمام معظم المسلمين بيلورة شروط النجاح الدنيوي كان ضعيفاً للغاية. وكان اهتمامهم أفضل بسائل الفلاح الآخرولي. وهذا أدى إلى تهميش الأمة وضعفها بسبب ضعف مكوناتها الأساسية وهي الأفراد. وربما نظر الناس في تلك المراحل إلى أن الحديث عن الإنجاز العالى والتفوق في الإدارة وغيره يشكل نوعاً من الانغماس في الشأن الدنيوي. والإخفاق في إدارة شؤون المعاش لا بد

في النهاية أن ينعكس على مستوى التدين لدى الفرد ولدى الأمة سواء بسواء. واليوم تنشر العولمة وعلى أوسع نطاق مفاهيم القوة والغلبة والتلخچ والنجاج، وتلتخچ في مساعيها على جعل الناس يهتمون بالمادة على حساب المعنى، وبالعاجل على حساب الآجل، وتلتخچ تجاريًا غير قليل في أوساط الشباب والناشئة.

إن الحضارة الغربية تحفز معاني القوة على حساب معاني الرحمة، ومعاني الأخذ على حساب معاني العطاء، وقد صار العالم الغربي يستوحى من تراثه القديم روح البطل المقدام الذي يغزو، وينهب ويسلب، وينفق من غير حساب، وقد كان من قبل يستوحى من النصرانية روح الشهيد الذي يضحي بنفسه من أجل غيره. وقد ترتّب على كل هذا اتجاه كثير من الناس اليوم؛ ولا سيما الشباب إلى النجاج الدنيوي والفوز بالثروة والمنصب والجاه والتفوز والجاذبية الاجتماعية على أنها أشياء تستحق فعلًا التضحية، وأن يكرس المرء حياته من أجلها. وكان هذا على حساب الاهتمام بالفلاح والقيام بحقوق العبودية لله تعالى والاهتمام بالفوز الآخروي.

نقطة التوازن في هذه المسألة قد لا تكون في العمل على إعادة توزيع الاهتمام بين الفلاح والنجاح؛ فهذه عملية يسر ضبطها، وإنما يكون في الالتزام بأن تكون مساعدينا لتحقيق الفوز الدنيوي مرتبطة على نحو ما بحرصنا ومساعدينا لتحقيق

الفوز الآخروي. وذلك يتم من خلال استحضار النية الصالحة والحسنة عند مباشرة المباحثات، وعنده محاولة الحصول على كل ما هو ديني، من مثل كسب المال والحصول على منصب أو وظيفة. ولا تكفي النية الحسنة في تحقيق التوازن المطلوب بل لا بدّ من سلوك الطرق المشروعة للحصول على ما تزيد الحصول عليه من أمور الدنيا.

إن هذه الحياة في الرؤية الإسلامية حياة مؤقتة ومحدودة وإن كل النجاحات التي نصيحتها فيها وبالتالي هي نجاحات صغيرة ومؤقتة، وإن أي نجاح يتم بطريقة غير مشروعة هو نجاح وهبي، وقد يكون عبارة عن فرصة أو مناسبة لتحمل المزيد من الآلام والأوزار.

إن حياتنا على هذه الأرض ستكون لها أعظم القيمة إذا استطعنا أن نجعل من حركتنا اليومية أسباباً تقربنا من الله تعالى - ونبيل مرضاته، وهذا ممكن إذا حاولنا وضع إرادتنا وقدراتنا في إطار العبودية لله تعالى؛ كما قال - جلّ وعلا -:

﴿ قُلْ إِنَّ صَلَافِي وَنُشُكِي وَحَمَيَّاتِي وَمَعَافِي لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ ﴾  
﴿ لَا شَرِيكَ لَهُ وَنِدَائِكَ أَمْرَتُ وَأَنَا أَوَّلُ الْمُشَاهِدِينَ ﴾ [الأنعام: ١٦٢، ١٦٣].

## ٢ - التوازن بين العقل والعلم:

دار جدل قدّيم بين كثير من الناس في المقارنة بين العلم والعقل، فمنهم من فضل العلم، ومنهم من فضل العقل.

ولا أظن أن ذلك الجدل سوف ينتهي في يوم من الأيام بسبب غموض مجالات عمل العقل وغموض نوعية العلاقة التي تربط العقل بالخبرة.

**وإذا تأملنا في واقعنا وجدنا صنفين من الناس يحتاجون إلى استعادة التوازن في هذه المسألة:**

صنف يبذل جهده في القراءة وجمع المعرفة، وقد يقوم بنقلها وتعليمها للناس، لكنه لا يحاول أبداً أن يضيف شيئاً لما يحمل من علم، أي لا يقوم بأي دور نقدي تجاه ما يحفظ وينقل.

وقد ذكرروا أن تلميذًا ظلّ يتتردد على أحد الأساتذة عشر سنوات ثم توقف عن ذلك، وصار يقرأ على أستاذ آخر، فغضب الأستاذ الأول من ذلك التحول، وتعجب عليه، وسأله عن أسبابه، فقال التلميذ: صحبتك عشر سنين، ولم أسمع منك إلا قولك: قال فلان، وقال فلان، ولم تسمعوا ما الذي تقوله أنت: قول فلان وفلان أجده في الكتب والمراجع، لكن أريد أستاداً أعرف رأيه في قول فلان وقول فلان!.

شيء أساسي أن نحفظ ونطلع، لكن من المهم أيضاً أن نمتلك الوعي الجيد بما نحفظ ونحمل من علم. إن من المهم على هذا الصعيد أن نعرف تاريخ العلم الذي نحمله؛ لأننا لا نستطيع أن نسير أغواره دون أن نعرف المنعطفات التي مرّ

بها، ودون أن نعرف المشكلات التي واجهها والفرص التي تتنظره، وآفاق تطويره وتنميته.

ومن المؤسف في هذا السياق أننا لا نملك في طول عالمنا الإسلامي وعرضه أية جامعة متخصصة في تاريخ العلوم؛ بل قد لا نملك أية كلية تفتخر بأنها تقدم شيئاً متميزاً في هذا الحقل المعرفي الخطير!.

إذن لا بدّ من إحداث توازن على الصعيد الشخصي داخل البنية المعرفية بين الحفظ وبين فهم ما نحفظ، ونقدّه، والاجتهد فيه، والإضافة إليه.

أما الصنف الثاني من الناس فإنه على العكس من ذلك، إنه يستخدم عقله على نحو نشط، ويحاول أن يقول في كل شيء قولاً، لكن المعرفة التي لديه والخبرة التي في حوزته محدودة جدًا. ويكثر وجود هذا الصنف في البيئات التي يغلب عليها طابع الثقافة الشفهية، وهي بيئات تنتشر فيها الأمية عادة انتشاراً واسعاً.

أين - يا ترى - تكمن نقطة التوازن بين العلم والعقل؟ لا أعتقد أننا نستطيع وضع السكين على المفصل في أمر شديد الالتباس كهذا الأمر، لكن يمكن أن نقارب ما نريد. في ظني أن نقطة التوازن تلك تكمن في معرفة دور كل من العقل والعلم في تكوين الحكم العقلي، وفهم ما يمكن أن

يكون لكل منها من مجالات. وأعتقد في هذا الإطار أن الله - جل وعلا - خلق العقل البشري ليعمل ضمن إطار ووفق مبادئ وأصول محددة، وهذه يوفرها الوحي. وحين يستدير العقل الوحي فإنه يُظهر الكثير من العجز والكثير من الاضطراب. وحين ينشط في إطار الكلمات فإنه يفتقر إلى المعرفة المتخصصة. وهو في هذا أشبه بالرحي؛ فكما أن إدارة الرحي تكون غير ذات جدوى إذا لم نضع فيها شيئاً من الخبرات، فكذلك العقل لا ينبع من خلال تشغيله أي شيء ذا قيمة من غير تزويده بالمعرف والمعلومات والخبرات المطلوبة. ومكناً فإن نقطة التوازن في العلاقة بين العقل والعلم تمثل في التسليم للرحي في الأمور الكلية والغيبية، وفي توفير الكثير من المعلومات الدقيقة الشاملة كي يتمكن العقل من إعادة تنظيمها ووضعها في سياق منطقي جديد، واستثمارها من أجل الحصول على أشياء كانت مجهولة قبل عملية التفكير.

### ٣ - التوازن في التعامل مع الأذمنة:

نحن باعتبارنا شيئاً من الماضي، فإن جذورنا الفكرية والنفسية وموروثاتنا الجينية كلها متداة في الماضي؛ ولهذا فإن المرء لو ترك نفسه وشأنها فإنه سيجدها نزاعاً إلى الماضي غارقة فيه. وهذا حاصل بالنسبة إلى كثيرين منا، ومن

المؤسف أن بعض المسلمين يحتفي بالاستباط من التاريخ، ويسعى إلى استخراج النماذج منه أكثر من سعيه إلى فهم مقاصد النهج الرباني الأقوم. وكثيراً ما يغيب عن البال أن الاعتماد على التاريخ في فهم الواقع أو تسويفه أو توجيهه كثيرة ما يشكل عامل انقسام وتهديد لوحدة الأمة. والمنهج القرآني في التعامل مع التاريخ فريد، فهو يعرض عن التفاصيل، ويركز على مواطن العطة والعبرة. وحاجنا لو وقفنا عند هذا الحد.

إن من المهم أن ندرك أن طاقة وعينا على الاستحضار والاستيعاب محدودة، وحين نصرفه إلى الماضي فإن تعامله مع الحاضر ومع المستقبل سيكون قاصرًا. كلما اتضحت معالم النهج الرباني الأرشد في أذهاننا وأنظارنا كانت حاجتنا إلى الاستعانة بالتاريخ أقل، والعكس صحيح. ويصبح لنا أن نتخد من هذا مؤشرًا ومعيارًا.

حتى لا يختل توازننا فإن علينا أن نصرف القليل من اهتمامنا بالماضي، ونوجه الباقي للحاضر والمستقبل. الأمة تعاني من مشكلات كثيرة على المستوى الداخلي وعلى مستوى علاقاتها. ولسنا في حاجة في هذا المقام إلى الحديث عن الفقر والمرض والجهل والتشرذم والاستبداد والظلم والغاثائية والتبغية... فقد تحدث المفكرون والمصلحون في هذه الشؤون بما فيه الكفاية، لكن علينا أن نبدع في صياغة

المناج والأساليب والأدوات التي تساعدنا في اجتراح الواقع والقبض على المعطيات الحاضرة؛ وليس هذا بالأمر البسيط نظراً للطبيعة الربقية والهلامية للواقع. وليس المطلوب منا حتى نتعامل مع الأزمة بتوزن واعتدال أن نسعى إلى توزيع اهتماماتنا على نحو معين، وإنما المطلوب أيضاً أن نسلك المسلك المتوازن على صعيدها الشخصي؛ حيث إن هناك كثيراً من المسلمين يقعون في أشكال من الخلل؛ وهناك - مثلاً - من يعيش في ضنك وتفتير بحجة أنه يوفر المال لمواجهة أزمات أو عوارض المستقبل. والغريب أن مئاً من يفعل ذلك وهو في سن السبعين.

ولست أدري أي مستقبل على هذه الأرض ينتظر أو ينتظره ابن السبعين!! وهناك من يعيش حياته بالطول والعرض، يعبُّ من اللذات مباحها ومحرمتها غير آبه بما يجره عليه ذلك من الأمراض والعلل المهلكة، إنه ينظر فقط إلى الساعة التي يعيش فيها وينظر إلى ما بعدها باستخفاف تام! وأود في هذا السياق أن أشير إلى النقاط الثلاث الآتية:

- لا ريب أن الإنسان كلما ارتقى صارت قدرته على التضحية بالعاجل من أجل الآجل أكبر وأعظم. وعلى هذا فالمسلم الملزם يحمل سمات حضارية كبيرة. وعدم القدرة على تأجيل بعض الرغبات يؤشر دائئراً إلى الوهن والتآزم؛ ويمكن أن

نأخذ من هذا المفهوم مجئاً لمعرفة أحوالنا الشخصية.

- على الواحد منا أن يهتم بحاضره على مستوى الفهم وعلى مستوى الاستثمار والانتفاع وعلى مستوى الاستمتعان أيضاً، وليس من الحكمة في شيء أن يعيش المرء تعبىء؛ لأنه اتخذ من السعادة هدفاً يطارده مدى الحياة دون أن يلتحق به. ليكن تمعنا بالحياة محكوماً دائمًا بإمكانية الاستمرار وهذا لا يكون إلا إذا أخذنا من الحاضر لأنفسنا باعتدال وتوازن.
- إن المستقبل يولد من رحم الحاضر، وإن زماننا سريع التغير والتقلب والتطور، وإن استشراف المستقبل والإعداد له يجب أن يتم من أفق تحسين قرارات الحاضر؛ إذ كلما كانت قراراتنا في التعامل مع واقعنا أكثر رشدًا وأكثر حكمة، توفرنا بإذن الله - تعالى - مستقبلاً أكثر أمّنا وازدهاراً.

إن التغيرات السريعة والتعقيدات الكثيرة التي تميّز عصرنا من غيره، تجعل أي توازن نصل إليه مهدداً بالزوال، مما يعني أن البحث عن التوازن في كل جوانب حياتنا يجب أن يشكل العمل الذي لا نمل من تكراره.

## الناتج: الاستدراك على القصور

استقر في الخبرة البشرية أن الحياة الاجتماعية لا تستقيم دون قيام كل واحد من الناس بتحديد المجال الخاص به والذي يجد فيه ذاته، ويدافع من خلال الدفاع عنه عن كيانه ومصالحه. وربما كان هذا المستخلص الثقافي نابعاً من مستخلص آخر، هو أن طبيعة اجتماع الناس بعضهم مع بعض، تولد التوترات والمنازعات بسبب اختلاف الأفهام والأمزجة والمصالح... ومن هنا فإن رسم المجال الخاص على كافة الصعد والمستويات، يساعد على توفير أساس لاحترام الحقوق والواجبات، وتوضيح ما هو مجال لنفوذ الشخصي، وما هو من قبيل ما هو مناح للتداول والاستخدام العام.

ما لا يستطيع بناؤه الفكاك منه هو «القصور الذاتي»، الذي يطبع كل منجزاتهم، ويولد لهم وبالتالي ما لا يحصلى من الالتباسات والإشكالات. ومن هنا نشأت فكرة (الاستدراك) على الأعمال السابقة ومحاولة إصلاح ما يمكن إصلاحه في الكثير من الشؤون المختلفة.

أعمال البر والإحسان تشَكُّل نوعاً من الاستدراك لقصور النظم الاقتصادية والسياسية والاجتماعية؛ إنها كرة أخرى على صعيد استعادة أكبر قدر ممكن من العدالة الاجتماعية المنقوصة.

السامح والذي يعني التساهل واللين في التعامل مع الآخرين وفي رؤية الأحداث والواقف، هو الآخر يشكل نوعاً من الاستدراك؛ إنه استدراك على قصور نظم الدلالة والفهم والتفسير، واستدراك على قصور التعريفات، وغموض المصطلحات، واستدراك على القصور في تحديد المفاسيل في كل الأشياء ذات الأوساط المتغيرة.

من هذا المنطلق فإن السامح لا يعبر عن النبل والكرم الذاتي بقدر تعبيره عن الحاجة والضرورة. والواقف التي ينقصها السامح والتنازل والملاطفة، لا تفقد شيئاً كمالاً من قبل الزخرفة، وإنما تفقد شيئاً بنية، لا يشعر بالاستغناء عنه إلا من أصيب بقصر النظر وفجاجة الإدراك!

إن الإحساس المترهل تجاه قضية السامح نابع من الظن بأن السامح عبارة عن تبرع متجوز به في حالة التعامل مع أشخاص أشرار، أو التعامل مع مواقف عدوانية، أو مواقف تفتقر إلى اللباقة أو الكياسة الاجتماعية. وأعتقد أنه قد آن الأوان لتغيير هذه النظرة، والصيغورة إلى رؤية تجعل من السامح أمارة على وضع الأمور في نصابها وعلى السير في الاتجاه الصحيح. ولعلني أقف مع مسألة السامح الوقفات الآتية:

- لا نستطيع أن نتعلم (السامح) من خلال قراءة كتاب أو سماع محاضرة. كما أن السامح لا يشكل

مجموعة مواد نضعها في مقدمة دستور ونحاول التقييد بها... إنه شيء أكبر من ذلك وأعمق.

إن التسامح شيء يسري في أعماق نظم التفكير والتعبير السويّ، وشيء نتعلمه بطريقة لا واعية من خلال العيش في بيئة ثقافية تنظر باحترام وتقدير إلى الظروف الصعبة التي يمر بها الآخرون، كما تأخذ بعين الاعتبار طبيعة المشكلات التي تخترق نظم التواصل الاجتماعي ونظم إدراك الأشياء والتعبير عن الذات والحقوق والرغبات... ومن هنا فإن التحدّي الذي يواجهنا هو النجاح في تأسيس تقاليد ثقافية تجعل من التسامح أسلوب حياة.

الإسلام حدد لنا المنطلقات، وأرسى لنا القواعد التي تمكننا من العمل على هذا الصعيد بكفاءة، وذلك على مستوى الأحكام، وعلى مستوى الآداب. ومن الآداب والتوجيهات والأحكام والتعليمات تتكون البيئة المتسامحة التي تتنفس فيها الأجيال الجديدة.

على صعيد التوجيهات والآداب نجد العديد من النصوص التي تؤسس لأرضية مشتركة يقف عليها كل المسلمين، سواء أكانتوا من الملتزمين بتعاليم الإسلام أم كانوا من المفرطين ببعضها أو بكثير منها. ومن تلك النصوص قوله - سبحانه - : ﴿هُمْ أَوْزَانَا الْكِتَابَ الَّذِينَ أَصْطَفَيْنَا مِنْ

عِبَادَنَا فِينَهُمْ ظَالِمٌ لِنَفْسِهِ وَمِنْهُمْ مُّقْتَصِدٌ وَمِنْهُمْ سَاقِيٌّ  
بِالْعَيْرَتِ يُؤَذِّنُ اللَّهُ ذَلِكَ هُوَ الْفَضْلُ الْكَبِيرُ ﴿٦﴾ جَنَّتُ  
عَدِّنَ يَدْخُلُونَ فِيهَا مِنْ أَسَاوِرَ مِنْ ذَهَبٍ وَلُؤْلُؤًا وَلِبَاسُهُمْ  
فِيهَا حَرِيرٌ ﴿٧﴾ [فاطر: ٣٢، ٣٣].

إن من زادت سيئاته عن حسناته، ومن استوت سيئاته مع حسناته، ومن زادت حسناته عن سيئاته، إن أولئك جمِيعاً ممن أورثهم الله الكتاب، واصطفاهم على غيرهم من الناس بما هداهم له من التوحيد والإيمان. وفي هذا من جمع كلمة المسلمين وقطع أسباب الخصم بينهم ما لا يخفى. ومن وجه آخر فإن القرآن الكريم يغنى روح التسامح من خلال توجيهه المسلم إلى التخلق بخلق الصفح، ومقابلة السيئة بالحسنة، كما قال - سبحانه - : ﴿٩٠﴾ وَلَا شَتَرٌ لِلْحَسَنَةِ وَلَا الشَّيْطَنَةُ  
أَدْفَعَ بِالْأَيْقَنِ هِيَ أَحَسَنُ فَإِذَا الَّذِي يَبْتَأِنَكَ وَيَبْتَئِنُكَ عَدَّوْهُ كَانُوكُمْ وَلَئِنْ  
حَيِّمْ ﴿٩١﴾ [فصلت: ٩٠، ٩١].

إن دفع العداوة بالإحسان ومقابلة الإساءة بالحلم من الأمور الجوهرية في توليد المشاعر الجميلة؛ حيث يتحول المعادي إلى صديق حميم. ونجد في الحقيقة الكبير من الآداب والأخلاق التي تحول بين أبناء الأمة الواحدة وبين الانحراف إلى الاحتراز والاقتدار الداخلي، وذلك بسبب ما تشبعه من خلق التحمل والتنازل، وتقدير مشاعر الآخرين وظروفهم وطريقة فهمهم للأشياء.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

ومن تلك الآداب والأخلاق:

- ١ - تحريم الغيبة والنسمة وشهادة الزور.
- ٢ - إشاعة التحاب والتواجد بين الناس.
- ٣ - الإرشاد إلى التيسير والتبشير والابتعاد عن التغفير والتعسir.
- ٤ - الحث على كظم الغيظ ومعالجة الغضب.
- ٥ - حفظ الحقوق المالية وتحريم أكل أموال الناس بالباطل.
- ٦ - النهي عن الحسد والتجمّس.
- ٧ - الأمر بالرفق في الأمور كلها.
- ٨ - النهي عن الغمز وللمز والسخرية.
- ٩ - الأمر بإصلاح ذات البين عند وقوع خلاف.
- ١٠ - إشاعة الخير ومحاصرة الشر بالحكمة والوعظة الحسنة.
- ١١ - التماس العذر للمخطئ، وحمل الكلام الذي لا يعجبنا على أحسن الوجوه.
- ١٢ - الأمر بالعدل عند الحكم.

إن التحلّي بنصف هذه الآداب والامتثال للجوهري من هذه التوجيهات كافي لبناء أجواء السامح والتعاطف والتعاطر في المجتمعات الإسلامية، وهذا ما تدل عليه شواهد

## التاريخ ودللات الحاضر.

أما على مستوى الأحكام فليس في شريعة الإسلام ما يشق اعتقاده أو عمله فالتكليف دائمًا ضمن الوضع والطاقة، وهناك مبدأ عام يسري في كل التكاليف، وهو رفع الحرج، كما أن وجود المشقة كثيرة ما يكون سبباً في وجود الرخصة على ما هو معلوم ومشهور.

وهناك إلى جانب هذا احتياط شديد في مسألة إقامة الحدود. ومبدأ الستر على المسلمين مبدأً واسع التطبيق، كما أن التوبة والاستغفار باب واسع من أبواب التسامح والسهولة.

• إن كثيراً من الأحداث التي تقع هنا وهناك، ينقر إلى التسامح بسبب العزلة الشعورية القائمة بين أصحاب الأديان والمذاهب والاتجاهات المتباينة، وبسبب وجود الشك وعدم الاطمئنان وعدم الثقة؛ مما يحول الناس المختلفين إلى كتل بشريّة صلدة، ليس لها هم سوى الخصومة والغلبة ولئن الذراع... ومن هنا فإن القرآن قد وجه المسلمين إلى معاملة غير المسلمين بالبر والقسط والإحسان ما داموا لا يحاربون الإسلام، على نحو ما نجد في قوله - سبحانه - : ﴿عَسَى اللَّهُ أَنْ يَعْمَلَ يَتَكَبُّرُ وَيَئِنَّ الَّذِينَ عَادُوكُمْ مِّنْهُمْ مُّؤْمِنُوْهُ وَاللَّهُ فَيَعْلَمُ وَاللَّهُ عَفُورٌ رَّحِيمٌ﴾<sup>٧</sup> لا يتهكم الله عن الذين لم يتعنتوكُم في الدين ولهم يتجوّلُوكُمْ مِّنْ دِيَرِكُمْ أَنْ يَرُوهُمْ وَقُتِلُوكُمْ لِإِيمَنِهِمْ إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ

**الْقَسِطْنَيْنَ ① إِنَّمَا يَنْهَاكُمُ اللَّهُ عَنِ الَّذِينَ قَاتَلُوكُمْ فِي الدِّينِ وَأَخْرَجُوكُمْ مِّن دِيْرِكُمْ وَظَاهَرُوا عَلَى إِخْرَاجِكُمْ أَن تَوْزَعُوهُمْ وَمَن يَتَوَلَّهُمْ فَأُولَئِكَ هُمُ الظَّالِمُونَ ②** [المتحدة: ٧ - ٩].

ويقدم النبي ﷺ نموذجاً شديداً للوضوح في التعامل مع أهل الكتاب؛ فقد أخرج البخاري<sup>(١)</sup> أن رسول الله ﷺ مات ودرعه مرهونة عند يهودي في طعام استلفه لأهله منه.

وعند البخاري<sup>(٢)</sup> أيضاً أنه كان ﷺ يزور غلاماً يهودياً مرض في المدينة، وكان ذلك الغلام يخدم النبي ﷺ وزاره مرة وقد مرض الغلام مرض الموت، فدعاه إلى الإسلام ليشفع له يوم القيمة. فنظر الفتى إلى والده، كأنه يستأذنه، فقال له والده: أطع أبا القاسم. فأسلم الغلام قبل أن يموت، وفرح بذلك رسول الله فرحاً شديداً، وتهلل وجهه كأنه البدر.

وحين مررت جنازة ليهودي وقف رسول الله ﷺ ووقف معه الصحابة، ثم قال أحدهم: إنها جنازة يهودي - مستكتراً وقوفه لها ولا سيما أن اليهود حاولوا اغتياله ووقفوا مع قريش يوم الخندق - .. فرد ﷺ على الصحابي قائلاً: «أليست نفسي»<sup>(٣)!!</sup>.

(١) البخاري، رقم (٦٠٩٥)، وهو في (الشفاء) للقاضي عياض (١١٢/١).

(٢) البخاري، رقم (٥٣٣٢).

(٣) البخاري، رقم (١٢٥٠).

وتزوج النبي ﷺ صافية بنت حبي بن أخطب زعيم بني النضير، وهم يهود كانوا قد سكنا المدينة.

- إن هذه المواقف وأمثالها تدل دلالة واضحة على أن الإسلام دين يؤسس للتعايش السلمي بين البشر، ويؤكد أسباب التفاهم ولا سيما بين أبناء الوطن الواحد ولو اختلفت مشاربهم ومذاهبهم، فهناك شيء مشترك يجب المحافظة عليه، وهناك مصير مشترك يجب الاهتمام به.

• حين نقف موقفاً متسامحاً، فإننا نشعر أننا ضعفاء، ونشعر أننا نقف على أرض هشة، كما أننا نسمح للآخرين أن ينظروا إلى تسامحنا على أنه نوع من الضعف أو الخوف أو عدم الاهتمام. كما أن التسامح قد يؤدي إلى بروز الفرق الشاذة والأفكار المترفرفة، ويشجع بعض الناس على الخروج على الإجماع الثقافي إلى حد وجود مواقف تقترب من الخيانة للهوية. كل هذا متوقع الحدوث؛ بل كثيراً ما يحدث. هذه المخاوف تشكل في الحقيقة حافزاً من أقوى المحفوظ على عدم التسامح، وعلى الصبرورة إلى التشدد والخذلان الزائد مع الذين نختلف معهم في أمور قد نظن أنها جوهرية.

وأود في هذا السياق أن أوضح الأمور التالية:

- تدل تجربتنا التاريخية أنه لا بد أن يكون للتسامح حدود، فهناك دائناً خطوط حمراء لا يصح تجاوزها.

ولا يصح لمبدأ التسامح أن يتحول من مبدأ لنشر الوئام والتفاهم إلى أداة لإثارة الفتنة واعطاء المسوغ لأهل الغلو بالقيام بأعمال عنيفة وغير حكيمية. وأعتقد أن كل الأمم تفهم مثل هذا المبدأ، وتعمل به. لكن تجربتنا التاريخية تعلمنا شيئاً آخر، هو أن السلطة تحمل دائمًا الإغراء باستخدام القوة في رسم الخطوط الحمراء عوضًا عن بناء القناعات عن طريق الحوار والجدل والتألف... وهذا في الحقيقة شكل من أشكال خيانة القوة للذين يملكونها.

- نحن - وكذلك غيرنا - نعيش في وسط غير كامل. وحين يعيش الإنسان في وسط غير كامل، فليس من حقه انتظار الوصول إلى حلول كاملة. لن نستطيع من خلال التسامح تحقيق ما نصبو إليه من وحدة الكلمة، كما أنها لن نصل إلى ذلك عن طريق الضغط والإكراه. المقصي والمنفي عن طريق القوة، يجد دائمًا الفرصة - ولو بعد حين - للظهور في صورة انفجار، يذهب بالصالح والطالع، ويضطر المجتمع بذلك لأن يبني توازناته، ويعيد ترتيب أوراقه من نقطة الصفر. أما التسامح فإنه يمنحنا الفرصة لإصلاح الخلل على سبيل التدرج وفي إطار تبادلات ثقافية هادئة.

حين يكون المرء على حق وعلى ثقة جيدة بتوجهه فإن تسامحه مع المخالفين يشكل دليلاً إضافياً على صحة ما هو فيه؛ حيث يرى الناس آنذاك سقم الآراء التي تسامح معها.

وقد كان ( توما الأكويني ) يقول: « إن الكنيسة الكاثوليكية تستفيد فائدة حقيقة من ترك اليهود يمارسون شعائرهم؛ لأن هذه الشعائر في نظره هي بمثابة شهادة حية على صحة الديانة المسيحية ».

- لا يكتشف العقل البشري الأشياء إلا على سبيل التدرج، ولا تظهر حقيقة الشيء على نحو جيد إلا إذا اكتمل. والحقيقة الواحدة طبقات بعضها فوق بعض، وكلما ظننا أنها لامستنا آخر طبقة فيها بربت لنا طبقة جديدة، لتلقي علينا أسئلة جديدة. وفي كل حقيقة عنصر غبي استأثر الله بعلمه.

والقصور الذاتي لنظم الدلالة اللغوية، يجعل فهمنا لكثير من الأمور ظنياً، وقابلأً للتغيير والتبدل. لهذه الأسباب - وأخرى غيرها - يكون من المنطق ومن الواقعية أن نحاول رؤية الأشياء من وجهة نظر الآخرين، وأن نعدّ تعدد زوايا النظر شيئاً مشروعاً في كثير من الأحيان. كلما زادت درجة التعقيد في المعطيات كان من المنهجية أن نزيد في درجة المرونة خلال المعالجة والتنظير.

ونحن اليوم متلقون على أن أوضاعنا ليست على ما يرام، وأن لدينا الكثير من المشكلات الملحة. كما أننا متلقون على ضرورة القيام بإصلاح شامل وجذري على العديد من

الصلع، لكن الأسباب موضوعية لا نستطيع تحديد الأولويات الإصلاحية كما أنها نستطيع تقدير حجم رأس المال الأخلاقي والعلمي والاجتماعي الذي تملكه والذي نحتاجه في عملية الإصلاح. وقل نحواً من ذلك في الأدوات والأساليب التي علينا أن نستخدمها في ذلك. هذا يعني أن التسامح تجاه الوجهات الإصلاحية المختلفة لا يكون شيئاً من قبيل الإحسان، وإنما من قبيل الضرورة.

قد كان علماؤنا القدامي يقولون في التعبير عن هذا المعنى: « مذهبنا صواب يتحمل الخطأ، ومذهب غيرنا خطأ يتحمل الصواب ». .

وبما أن المجال الفقهي غني بالنصوص التي تؤطر بالمعالجة الاجتهادية فإن مجال تعدد الصواب يكون معدوماً أو ضيقاً. أما في مجال الاجتهد الحضاري والإصلاحي فإن الأمر واسع؛ فإذا اجتمع خمسة من التربويين للبلورة خطة لإصلاح الشأن التربوي، فسيكون في إمكان كل واحد منهم أن يقول: ما أراه صواباً يتحمل الخطأ. وما يراه غيري صواباً يتحمل الخطأ. وقد يكون الصواب في حقيقة الأمر مع شخص سادس أو سابع خارج المجموعة. وقد يكون موزعاً على الجميع. ولهذا فإن التشكيك بالموافق كما يفعل من يملك الحق القطعي الذي لا شبهة فيه، لا يستند إلى رؤية موضوعية ولا إلى أساس متين من حسن النظر.

- من المهم دائمًا أن يعكس التعبير الذي نستخدمه في توضيح آرائنا ومذاهبنا طبيعة الظن والاحتمال الذي يخترق العمل الاجتهادي. وسنكون مطالبين ألا نندفع إلى استخدام تعبيرات تحمل درجة من القطع والوثوق، تأباهها طبيعة المقدمات والمعطيات التي بنينا عليها رؤانا الإصلاحية. من المعروف في هذا السياق أن الصوص الشرعية في المجال السياسي قليلة جدًا إذا ما قورنت بما هو متوافر في مجال العبادات - مثلاً - مما يعني وجود أمداد واسعة للإجتهاد والاختلاف وتبابن الطروحات. وهذا يلقي علينا أن نستخدم التعبيرات التي توحّي بوجود رؤى شخصية، وأن نبتعد عن التعبيرات التي يفهم منها أنها تتحدث عن حقائق مطلقة أو مسائل بدهية أو قطعية.

وقد عقب الإمام الجويني في كتابه ( غياث الأم في التبات الظلم ) على الماوردي فيما صنعه في كتابه ( الأحكام السلطانية ) حيث إنه لم يراع هذا المعنى في طريقة صياغته وعرضه للمسائل السياسية الشرعية في ذلك الكتاب. إنه - كما يقول الجويني - ساق الغنائم في مساق القطعيات، وفي هذا تحويل للأمور أكثر ما تحتمل. وهذه ملاحظة ذكية جدًا، وأأمل أن ننتفع بها في مجادلاتنا اليوم.

• يصعب علينا أن نقول: إننا نملك فضيلة التسامح إذا لم نؤمن إيمانًا عميقاً بجدوى ( الحوار ) في تحسين رؤيتنا للأشياء.

حين نعتقد أن في كل المسائل الغامضة نقاطاً مظلمة، تحتاج إلى إضاعة، وأننا من خلال قدراتنا العقلية والمعرفية الخاصة، لا نتمكن من إضاعة تلك النقاط، فإننا سننبع إلى الحوار بوصفه الأداة الوحيدة لتوضيح الصورة الذهنية لمعظم الأشياء. وقد قال أحدهم بحق: «إن الأفكار لا تنضج إلا إذا لاكتها السنة المناظرة».

من خلال الحوار نمحض الفكرة بالفكرة والمقوله بالمقوله. ومن خلال الحوار نمنح الأفكار امتدادات جديدة، كما نحرم بعض الأفكار من امتدادات غير مشروعة. ينطوي الحوار على التسامح؛ لأنه ينطوي على اعتراف ضمني بالقصور، ويحدّ من غلواء الاعتداد بالذات. وهذا هو الذي يرسخ لدينا مشاعر الحاجة إلى الآخرين. وب مجرد توافر هذا الشعور يبدأ التنازل، وتبدأ حركة التأثير والتأثر. والشعور بال الحاجة إلى الآخرين - من وجه آخر - يشكل شرطاً للاستفادة من الحوار. إن كل واحد منا مطالب بالإيمان بأن الحوار ليس شعاراً نرفعه، أو شيئاً تزييناً نتجمل به، وإنما هو مصدر للتغيير الأفكار وتنمية الانجاهات وإزالة الأوهام.

سيكون الحوار مثمرة إذا استطاع أن يوجد المزيد من الشك في أمور كثيرة ننظر إليها نظرة الموقن الجازم بما يرى وبما يذهب إليه. وإن الشك بولد بداية لامتلاك زمام المراجعة، في

الوقت الذي يؤسس فيه للتسامح.

ومن المفيد أن نتأمل في قول الله - تعالى -: ﴿ قُلْ مَنْ يَرْزُقُكُمْ مِّنْ أَنْسَوْتُ وَالْأَرْضَ قُلِ اللَّهُ وَلَيْسَ أَوْ لِيَأْكُمْ لَعَلَى هُدَىٰ أَوْ فِي ضَلَالٍ شَيْءٌ ﴾ [سما: ٢٤].

من الواضح أن الآية تشمل على توجيه النبي ﷺ بأن يدعو الكفار إلى المحاورة من أجل اكتشاف الفريق المنهدي من الفريق الضال. إن النبي لا يشك، ولا يشك المؤمنون معه كذلك أن الحق معهم، لكن هذه الدعوة من باب التشجيع على مراجعة الكلام وإثارة النقاش. إنه تسامح شديد الوضوح يتبع درجة من التكافؤ بين الرسول المعصوم والبلغ عن ربه وأقوام لم ينالوا من العلم إلا أقل القليل. وقد قال بعض السحريين إن « أو » في الآية للتشكيك. إنها تساعد على إيجاد جو من الشك يشجع المعرضين عن الإسلام على الانفتاح من جديد على الدعوة المقدمة إليهم من خلال الإيحاء باستعداد المسلمين للانفتاح على ما لدى مخالفتهم. وهذا مثل قول الواثق من حجته لخصمه: أحذنا على الحق، أو أحذنا كاذب مع أنه لا يشك أنه صادق وأنه على الحق، لكنه التحفيز على الحوار وإعادة النظر.

• بسيء المتصلب والرافض للتسامح إلى نفسه وإلى دعوته ومنهجه من حيث لا يدري؛ حيث إن ذلك يكون

غالباً في حالة التمكّن والشعور بالسيطرة. ومن الواضح أن المعارضة في معظم الدول هي التي تدعو إلى الحوار بوصفه الخيار الوحيد الذي قد يمكنها من تحقيق بعض المكاسب. لكن الذين يملكون النفوذ يرون في الحوار مدخلاً لخسارة أشياء لا يصح التنازل عنها أو التفريط بها. وحين نقرأ التاريخ بعمق نجد أن المتصلب والمفتر إلى روح التسامح، يمنع خصوصه جاذبية، لا يستحقونها، ويجعل منهم أمناء على تحقيق مصالح قد لا يكونون من الناحية العملية أهلاً للنهوض لها.

حين يكون الأقوياء حديدين في تعاملاتهم وموافقهم من منافسيهم فإنهم يتحققون مكاسب مادية، أو يوفرون لأنفسهم شعوراً بالقوة والتمسك، لكنهم يخسرون ما كان في الإمكان تحقيقه من فتوحات فكرية وروحية. وتختسر الدعوة التي يحملونها والأفكار التي يؤمنون بها جزئاً كبيراً من تأثيرها وقدرتها على الإثارة.

قد بعث نبينا عليه السلام بالخيفية السمحنة. وقال عليه السلام: «أحب الدين إلى الله الخيفية السمحنة»<sup>(١)</sup>. وقال عليه السلام: «خير الدين أيسره»<sup>(٢)</sup>. فهل يليق بنا أن تكون شيئاً غير ذلك؟!.

\* \* \*

(١) قطعة من حديث: «إني بعثت...»، وهو في شعب الإيمان للبيهقي.

(٢) رواه البخاري، رقم (٣٩).

## التفكير الشبابي

يتضح لنا يوماً بعد يوم أن معظم المشكلات التي يعاني منها الناس، لا يعود إلى ما هو موجود في الواقع ولا إلى ضعف الإمكانيات والمعطيات المادية، وإنما يعود إلى قصور في الذهنية، وإلى خلل في رؤية الأشياء، وإلى خلل في آلية التفكير وعند العقل. ولو أثنا تأملنا في طريقة تفكير الشباب لوجدنا أن لها طابعاً خاصاً يميزها عن طريقة تفكير الشيوخ. وبما أن التعميم في كل شيء يشكل خطأ في الحكم، فإنه يمكن القول: إن هناك من الكهول والشيوخ من يفكّر بنفس طريقة الشباب؛ لأنّه بذلك روح الشباب وحيويته وتوفّق ذهنيته. وهناك أيضاً من الشباب من لا يفكّر كما يفكّر الشاب الذكي، وذلك ليس لأنّه يفكّر بلون آخر من منهجية التفكير، وإنما لأنّه لا يفكّر أبداً!

**فما معالم تفكير الشباب؟ وما وجه المفارقة بينه وبين تفكير الشيوخ؟**

١ - تتعاظم الخبرة لدى الكبار في السن، وتتوضّح التجربة والرؤى، وتكتمل القناعات. ولهذا ولا شكّ ميزته الكبرى؛ بل هو أحد الشمار اليانعة للمعاناة الطويلة والأخطاء المتكررة، لكن لهذا أيضاً مشكلاته وعقايله العديدة التي

منها كثرة الحديث عن الماضي، والإغراق في تحليله وبيان أزمانه ومانعاته. بمعنى آخر يجد الكبير في السن نفسه بأنه صار مكتلاً مرتبطاً بانتقال التجربة الكبيرة التي خاضها.

إن الخيال ينقل الوعي من بؤرة الخبرة ليجعله على حوافها ليكون متصلة بالمظنون والمحظوظ والمتوهם والمحتمل. وحين تكون الخبرة عريضة وعميقة، فإن مغادرة الخيال لحدودها تصبح أمراً شائقاً. وهذا يجعل المرء يدوس وكأنه يدور حول نفسه.

أما الشباب، فإن لديهم القليل والقليل جداً مما يمكن أن يتحدثوا عنه، ولهذا ميزاته وسلبياته. حين يفكر المرء من غير خبرة يتكمّل عليها فإنه يكون مهدداً بالتهور وبالبعد عن الحدود التي يرسمها الواقع. وخطورة مثل هذا التفكير تتمثل في اتخاذ قرارات غير عملية، والتطلع إلى الحصول على أشياء لا يمكن الحصول عليها، مما يجعل الشاب يتعرض في النهاية إلى موجات من اليأس والإحباط، لكن التفكير الإبداعي يتطلب من المرء أن يكون مستعداً لرؤية الأشياء خارج الأنماط المألوفة وبعيداً عن الارتباطات السببية المعهودة والمعمول بها. ومن هنا فإن معظم المبدعين هم من الشباب ومن يكبرهم قليلاً.

إن السذاجة كثيراً ما تكون عبارة عن محضر لبذل أعظم

الجهود وتحتل أكبر المشاق، وهذا ما نجده لدى الشباب ونجده أيضاً لدى الكتاب.

إننا معاشر الكتاب نتمتع بسذاجة كسذاجة الأطفال؛ حيث نعتقد أن ما نكتبه يؤثر تأثيراً بالغاً في حركة المجتمع، ومع أن هذا قد لا يكون صحيحاً في كثير من الأحيان، وهو مبالغ فيه في معظم الأوقات، إلا أنه يشكل الوقود الحيوى للاستمرار في الكتابة بوصفها عملاً عظيم التكاليف وقليل الجدوى.

٢ - يحلم الشباب بالأحلام العريضة الطويلة، ويمدون أبصارهم نحو الآفاق البعيدة؛ وذلك لأن اعتقادهم بطول المدة المتاحة لهم في هذه الحياة، يحملهم على التفكير والاستثمار في قضايا ومشروعات بعيدة الأمد وذات بعد إستراتيجي. وهذه ميزة كبيرة على صعيد تطوير الأمم والشعوب وعلى صعيد تأمين مساقات للعمل والعطاء على صعيد الأفراد.

أما الشيوخ فإن إحساسهم بدنو الأجل ونفاد الطاقة يجعلهم يفكرون فيما يمكن أن يحدث على المدى القصير، كما يدفعهم في اتجاه التقليل من الحديث عن التغيير والتطوير، مع أن الله - تعالى - قد ينسأ في الأجل ويد في الطاقة، ما يمكن المرء من القيام بالكثير من الأشياء العظيمة.

وأنه لدرس يليغ ذلك الذي نستخلصه من قوله تعالى:  
 «إذا قامت الساعة على أحدكم وفي يده فسيلة فليفرسها». إن علينا أن نفك في المستقبل البعيد، وأن نؤسس الأعمال الجيدة والمطلوبة بقطع النظر بما إذا كنا نحن سنقطف ثمارها أو كان من يفعل ذلك من الأبناء والأحفاد...»

٣ - يتسم تفكير كثير من كبار السن بالتشاؤم، ويتشح بالسواد، ولا ندرى تماماً لماذا يكون ذلك؟ هل هو بسبب تراجع القوى والشعور بالضعف والشعور بالخوف من الموت وما بعده؟ أو أن ذلك يكون بسبب التربية والبيئة اليائسة والمحبطة؛ حيث بلغ التشنج بمعطياتهما أقصى مداه؟  
 أما الشباب فله شأن مختلف؛ حيث الآمال الغضة والنفوس المتعلقة إلى الأفق البعيد، وحيث الترقب للأشياء السارة والمدهشة. تفكير الشباب تفكير يتسم بسمتين مهمتين. هما: التفاؤل والمرح.

ضعف الخبرة بظروف الحياة وقيودها يساعد الشباب على التفاؤل، ويدفعهم دفعاً في انتظار مباح الحياة ومسراتها. والمرح شيء طبيعي في النفس البشرية حين تسلم من الشعور بوطأة التكاليف وثقل الأعباء، وهذا موجود لدى الشباب حيث تكون مسؤولية إعالتهم على أهلهم. وأعتقد أن في إمكان الشيخ أن يستفيدوا من الشباب، ويتعلموا

منهم هذه الميزة، وذلك بشيء من إدارة الإدراك ومحاولة رؤية الأشياء بطريقة جديدة.

٤ - الشباب أكثر مواكبة للجديد وأقدر على التلاوم معه، وهذا يجعلهم يعتقدون أن هناك معطيات جديدة في كل مجال من المجالات، وجودها طبيعي ومألف، والاستجابة لها لا تحتاج إلى تفريغ الذهن من معطيات قديمة ومتقادمة؛ حيث لا قديم يُذكر لدى الشاب. ولهذا فإن الشباب يعملون وفق قاعدة: «الجديد صحيح حتى يثبت خطأه».

أما الشيوخ فيعملون وفق مقوله: «الجديد يعامل بترىث وحذر إلى أن يثبت صوابه». ومع أنّ آياً من الموقفين لا يكون مناسباً في بعض القضايا إلا أن الانفتاح على الجديد يظل أقرب إلى الصواب في معظم الأحيان.

٥ - شبابنا يرون اليوم بأم أعينهم الطفرات المتتابعة في مجال التقنية والاتصال والكماليات والمرفهات، وهذا يدعوهם إلى التفكير وفق المقوله: «كم ترك السابق للاحق».

أما كبار السن فإن امتلاءهم من القديم وعدم تفتحهم على الجديد... يجعلهم يفكرون وفق المقوله الذائعة: «ليس في الإمكان أبدع مما كان». ووفق مقوله: «ما ترك الأول للآخر شيئاً». وهذا يعبر عن التوجّس من الجديد، كما يعبر

عن التعلق بالقديم.

نحن في حاجة إلى العمل وفق معادلة صعبة، تقوم على أفضل ما لدى الشيخ من الأناة والخبرة وعمق التجربة. كما تقوم على أفضل ما لدى الشباب من توّثب ذهني وتفتح عقلية وانطلاق روحي.

ومن يستطيع الجمع بين هاتين الفضيّلتين فإنه يستحق بجدارة لقب «شيخ الشباب»!

\* \* \*

## نحو المخمور

الهروب نحو الأمام فن يجده كثيرون من الشباب والكهول. وهو يتخذ عدداً كبيراً من التجليات والتجميدات. حين أنسى غيري لأجعله يدافع عن نفسه عوضاً عن أن يadarني بالفقد أكون قد مارست نوعاً من الهروب إلى الأمام. وحين أتحدث عن محاسن الهرمية أمام العدو قبل أن ألقى التقرير عليها فإني آنذاك أفر نحو الأمام. حين أتحدث عن مشكلات المسلمين في العالم وأensi الحديث عن مشكلاتي وتقصیراتي، فإني أقوم بالفرار نحو الأمام وهكذا...

الفرار نحو الأمام كثيراً ما يتم بطريقة غير واعية؛ فتحن بداعم من الحرص على الاحتفاظ بدرجة من اللياقة النفسية نسلط أضواء الوعي لدينا على أمور لا علاقة لها بوضعنا الشخصي، ولا يرتب إصلاحها أي التزامات جديدة علينا.

من القليل - مثلاً - أن يتحدث المعلمون في مدرسة عن دورهم أو دور النظام التعليمي أو إدارة المدرسة في ضعف الطلاب أو سوء أخلاقهم. هناك دائمًا شيء نهرب إليه. فقد يكون السبب في ضعف الطلاب هو إهمال الأسرة، أو ضعف التجهيزات، أو رداءة التعليم في مرحلة سابقة، أو اشغال الطلاب باللعبة... ويتجنب أولئك المعلمون في

العادة مقارنة مدرستهم بمدرسة أفضل منها، لأن ذلك يعني فتح باب للتساؤل عن أسباب التقصير والمسؤولين عنه.

إننا من خلال الهروب إلى الأمام نسجل عدداً هائلاً من الأخطاء والجرائم والانتكاسات ضد المجهول. ويسبب تكاثر المشكلات فإن الدعاوى تساقط بالتقادم!

لدينا عدد كبير من أهل الغيرة وأهل النيات الحسنة، وعدد أكبر منهم من أولئك الذين يتقنون الحديث عن الأزمات المستحكمة والمستقبل الضائع والأمة المخطوفة... لكن ليس لدينا سوى أعداد قليلة - نسبياً - تُحسن توصيف الواقع بعمق وشمول، وأعداد أقل تعرف فعلاً كيف يمكن النهوض بذلك الواقع؛ وأعداد أقل من هذه وتلك تقوم فعلاً بالمساهمة في تحسين الرصيد العالمي للأمة!

ليست هذه الصورة متشائمة وإن تكون قاتمة. فما الذي علينا عمله تجاه هذه الحالة الصعبة؟

نستطيع أن نقول: إن عقولنا وأجسامنا تتحرك في العادة داخل ثلاث دوائر أساسية: دائرة السيطرة، ودائرة التأثير، ودائرة الاهتمام. وهذه نبذة موجزة عن كل واحد منها:

#### • دائرة السيطرة:

هي الدائرة الشخصية والخاصة والتي يمارس المرء فيها نفوذه الفكري والبدني والمالي... على نحو كامل. إن

الواحد منا يفكّر، ويتخذ قرارات، ويتحرّك، ويأتي بعض رغباته، ويُحجم عن تلبية بعضها الآخر. إنه يقوم بكل شؤونه الذاتية دون وجود حاجة غير معتادة للآخرين.

#### • دائرة التأثير:

هي الدائرة أو المجال الذي يترك فيه الإنسان تأثيراً معنوياً أو مادياً، كما هو شأن المرء مع أسرته ومرؤوسه وزملائه وأقربائه وأصدقائه وجيرانه وطلابه ومحبيه... التأثير في هذه الدائرة متواتٍ تفاوتاً كبيراً؛ فتأثير الإنسان في ولده غير تأثيره في جاره أو ابن صديقه.

#### • دائرة الاهتمام:

وهي الدائرة التي تتصل بأحلامنا وطموحاتنا وأوهامنا ورؤانا ومخاوفنا. إنها الدائرة التي تعكس حيوية المعتقدات والأفكار، وما يحمله الناس من تشوق إلى التغيير والتحسين والتطوير، وما يحملونه من تطلعات تتصل أساساً بالمستقبل.

التحدي الأساسي الذي يواجهنا يكمن في تجوييد أدائنا في دائرة (السيطرة) وذلك لأن مسؤوليتنا أمام الله عزّلَكَ كثيراً ما تدور حول مفردات وقضايا مصنفة داخل هذه الدائرة. يقول الله - سبحانه - : ﴿فَقَتَلَهُ فِي سَبِيلِ اللَّهِ لَا تُكَلِّفُ إِلَّا نَفْسَكَ وَلَا حِرْضَ الْمُؤْمِنِ﴾ [ النساء: ٨٤].

ثم إن التقصير في هذه الدائرة هو الأكبر في حياتنا، كما أن

إنفاقا في السيطرة على أنفسنا يعكس بالضرورة على أدائنا في دائرة التأثير ودائرة الاهتمام. تحسين السيطرة يتناول أمرتين أساسين: قوى الحركة والعطاء والتغيير، وقوة الكف والمنع.

نحن في حاجة أن نتعلم كيف نستفيد من مواهبنا، وكيف نحرر طاقاتنا الكامنة، وكيف ندير أوقاتنا، كما أنها في الوقت نفسه في حاجة إلى زيادة قدرتنا على مجاهدة أنفسنا وتأجيل بعض رغباتنا وكبح أهوائنا ونزواتنا.

إن هذا النوع من التحسين يشكل أفضل هدية يمكن أن يقدمها أي إنسان لأمته. إن الوضعية النهائية للأمة متوقفة على نوعية وضعيات أبنائها، تماماً كما تتوقف صلابة الجدار على صلابة اللبنات المكونة له. فكما أنك لا تستطيع بناء جدار متين من لبنات هشة، كذلك لا تستطيع بناء أمة أقوى من مجموع أفرادها.

### تحسين العمل في دائرة السيطرة يحتاج إلى:

- ١ - الاعتقاد بأن أفضل ما يمكن أن نقدمه لديتنا وأمتنا ودنيانا يمكن في هذه الدائرة على نحو أساسي.
- ٢ - الاعتقاد بأنه مهما سارت الظروف وكثرت التحديات فستظل هناك إمكانية للارتفاع الشخصي وتحسين سوية عطائنا وتقدمنا.
- ٣ - اكتشاف مكامن القوة ونقاط التفوق لدى كل واحد منا.

٤ - أهداف شخصية محددة ومبرمجة وعملية.

٥ - السعي إلى تعلم الجديد والمفيد، وجعل اكتساب المهارات المختلفة شيئاً جوهرياً في كل مراحل العمر.

هذا وما شاكله يحتاج إلى طاقة ووقود روحي ومعنوي. مصادر الطاقة عديدة، فقد تكون الحسد، وقد تكون الغيرة، وقد يكون الجشع والأنانية، وقد تكون المنافسة... وهذه المصادر كلها ملوثة، وهي تشکل دوافع سُيئَة في اتجاه خاطئ.

مصدر الطاقة العظيم هو الصلة بالله - تعالى - ورجاؤه وخوفه ومناجاته والتضرع إليه والتماس مراضيه.

كان شيخ الإسلام ابن تيمية كَلَّتْهُ يَذْكُرُ اللَّهُ من بعد صلاة الفجر إلى ما بعد طلوع الشمس، وكان يقول: « هذه غدوتي - أي الوجبة الروحية للغدو - فإذا لم أتناولها خارت قوائي ». وكان يذهب إلى البراري والأماكن المهجورة. ويمرغ وجهه في التراب، ويقول: « يا معلم إبراهيم عَلَّمْتِي، ويا مَفَهُومِ سليمان فَهَمْنِي ». .

مصدر الطاقة هو الذي يبلور الاتجاه، ويساعد على تحديد نوعية العمل ونوعية العلاقات.

حين يحدث تقدّم للمرء في دائرة السيطرة، ويشعر بأن لديه نوعاً من التفوق على الذات فإنه سيجد أن دائرة تأثيره تتسع.

الفضيلة والقوة الشخصية تعمل عن طريق العدوى والإشعاع والجاذبية. ولا بدّ هنا من أن ننتبه إلى أن التأثير عن طريق القسر والإكراه هو تأثير سطحي ومؤقت، وأن التأثير الحقيقي هو التأثير الذي يتم عن طريق الجذب وإثارة الإعجاب ولفت الانتباه. وهذا كله متوقف على ما نحرزه من تقدُّم في دائرة السيطرة.

حين يكون المرء في حالة عطالة وانكفاء على الذات فإن دائرة اهتمامه تكون مملوءة بالأمنيات والأوهام، كما يفعل رجل لم يمارس في حياته المصارعة حين يتصور نفسه على حلبة مصارعة عالمية وقد هزم أبطال العالم، والتهبت الأكف بالتصفيق له!

أما في حالة الفاعلية والانطلاق فإن دائرة الاهتمام تكون دائرة الرؤية، وتلمس حقول الممارسة الجديدة، والت Shawq إلى الآفاق الممتدة. في دائرة الاهتمام تولد الأفكار التي تنمي الحضور في دائرة السيطرة، والتقدُّم في هذه الدائرة يوسع مدى التأثير الذي يمكن أن يتركه المرء في غيره. إقامة نصاب التوازن وإعطاء كل دائرة ما تستحقه من العناية والجهد يظل هو التحدي الذي يهزم أمامه جُلُّ الناس.

## الانضباط الذاتي

تقدُّم أمة الإسلام، واحتلالها المكانة التي تليق بها بين الأمم مرتَّهن بحصول تقدُّم على صعيد الحياة الشخصية لشريحة واسعة من أبنائها وبناتها. وهذا التقدُّم ملموس اليوم لكنه بطيء للغاية، وضيق النطاق. والسبب في هذا ربما كان كامناً في عدم امتلاكنا تقاليد ثقافية تمجَّد العمل الشاق، وتعلُّمي من شأن الإنجاز وتأجيل الرغبات.

والشكل أنَّ كثيرين متَّنعوا في حياة، يقضى الكثير من متطلباتها بلمس الأزرار، مما جعلهم يعتقدون بضرورة الحصول على الأشياء بطرق سهلة وعاجلة. إنَّ هذه الفئة من الناس، تعامل مع الشدائِد والضغوط بطريقة، يسودها الكثير من الكسل والفوسي واللامبالاة. ويتعاملون مع الورفة والرخاء والجدة بالاستماع والإسراف والتبذير. وما تتم التضحية به في كلتا الحالتين هو صلابة الشخصية والانضباط الذاتي.

حين نتحدث عن مسألة الانضباط الذاتي، فإنَّ قسماً من الناس يعتقدون أننا نتحدث عن شيء يتصل بمعاقبة الذات، أو تقييدها، أو تجاهل حقوقها. وبعضهم ينظر إلى الانضباط الذاتي على أنه نوع من الحرفية أو الجمود والتكتل، أو النقص في المرونة. وهذا كله غير دقيق، ولا يعبر عن

جوهر هذا المصطلح. إذن ما الذي نريده منه، وما أهمية اكتساب هذا المعنى في حياتنا الشخصية؟

لعلّي في الإجابة عن هذا التساؤل أجلو الملامح الآتية:

١ - إن التدين الحق يرسم صورة زاهية وبلية للانضباط الذاتي، إنه يجعل المسلم، يقوم بالكثير من الأشياء، ويفكر أيضاً عن كثير من الأمور في المنشط والمكره والشدة والرخاء. وتطبيق الشّنة في حياة المسلم يعني يقطة الوعي نحو التفاصيل، والقدرة على السيطرة على الأهواء والرغبات. لكن مشكلة كبير من الملتزمين أنهم لم يستطيعوا تعميم هذا المعنى على حركتهم اليومية؛ حيث إنهم كثيراً ما يجدون أنفسهم بعيدين عن الإنجاز العالى وعن المثابرة على أداء العمل الشاق. وهذا أدى بالطبع إلى انخفاض إنتاجية الإنسان المسلم على نحو مخيف.

إن الناتج القومي للبابان يشكل أربعة أضعاف ناتج العالم الإسلامي برمته! وإذا عرفنا أنّ عدد المسلمين يساوي عشرة أمثال سكان اليابان ظهر لنا أنّ متوسط إنتاج الفرد الياباني يساوي إنتاج أربعين من المسلمين! أليس هذا من الأمور المخزنة؟!

٢ - يعني الانضباط الذاتي فيما يعنيه تنظيم الذات؛ حيث وضوح الأهداف واستمرار البرامج وتأجيل الرغبات.

إن الشخص المنضبط يتحمّل بعض الآلام، إنّه يعمل وينتاج ويقاوم المشهيات إذ يستسلم غيره للنزوءة، ويدين من الاسترخاء وقد تبين أن حفز الذات على العمل يظل بعيد المنال ما لم يكن للإنسان أهداف مرحلية واضحة. لو تأملت في حياة كثرين متى لوجدت أنّهم يعانون من الفوضى الشخصية والنقص في التركيز. وهذا الأمران هما العدوان اللدودان للانضباط الشخصي.

جِرْبْ واسأْل عيْنة ممَّن حولك عَمَّا يحاوِلون إنجازه خلال عام، وما الخطوات التي يتبعونها في سبيل بلوغ ذلك؟ سُئلَ من حولك عن الأشياء التي يعدها أولوية في حياته خلال العام الحالي؟ ولماذا هي أولوية؟ وكيف يعبر سلوكك عن نظرته إليها؟ إنَّ معظم الناس لن يجدوا شيئاً يقولونه، أو إنّهم سيحدثونك عن أشياء لا معنى لها!

٣ - المنضبط ذاتياً يشعر أنه يُدرِّب نفسه شيئاً فشيئاً على إنجاز الأمور. وهو إلى جانب ذلك يطور خطته للإنجاز، ويتابع تنفيذ العهود التي قطعها على نفسه. إنه يعرف أن تحرير الإرادة يشكّل أكبر علامات النصر على طريق طويل، وفي معركة حاسمة. ويدرك أن تحرير الإرادة يكون شيئاً مجوفاً وفارغاً المضمون إذا لم يجد المرء نفسه قادرًا على أداء الأعمال المهمة، وإن كان يفقد الرغبة للقيام بها. وهذا لأنّه

يُفرق على نحو جيد بين ممارسة الهواية وبين أداء الواجب.

وقد سألت غير واحد ممَّن يشتغل بالبحث العلمي عن جوهر ما يقوم به، وكان الجواب هو حبُّ التسلية وشغل الوقت بشيء قد يكون مفيداً! وهذا الفريق من الناس ليس ضئيلاً؛ فهو يشكل شريحة واسعة بين أولئك الذين لا يؤمنون بأهمية ما يقوم به، كما لا يعرفون بالضبط الجهة التي تستفيد من مجدهم!

٤ - حين نشعر بالمسؤولية الشرعية والأخلاقية والأدبية عن أعمارنا وعن الإمكانيات التي أتاحها الله - جلَّ وعلا - لنا، فإننا سنضبط إيقاع حركتنا، وسنتعلّم الاقتصاد في الجهد وفق الخطورة المناسبة، وسنحاول باستمرار اكتساب العادات الجيدة. وهل السلوك الحسن سوى عدد جيد من العادات الحسنة؟ وسوف نقوم بتكرار الأعمال المشرفة والصغيرة؛ لأن ذلك يعبر عن بعض وجوه الاستقامة، كما يدل على تخلينا بفضيلة الإصرار على التقدُّم.

مفتاح خلاص الأمة مما هي فيه شيء كامن في عقولنا ونفوسنا. حيث تدور أش尔斯 المعارك وأنباتها. والبحث عنه في أي مكان آخر سيكون من هدر الوقت. فهل اتضحت معالم الميدان؟ وهل آن أوان التحرير؟ هذا ما أرجوه.

## الأشياء الصغيرة

في أحيان كثيرة يجد الناس أنفسهم يعملون وفق معايير خاصة، أو يجدون أنفسهم وقد قعدوا عن العمل بسبب تنافر إمكانياتهم مع طموحاتهم. شيء جميل وعظيم ألا نرضى بالقليل، وأن نتطلع إلى الكثير من الخير لنا ولآمنا، ولكن بشرط ألا تعظم الفجوة بين المطلوب والممكن إلى درجة تفقد معها الحماسة للعمل، ونرهد معها في الممكن، فيضيع من أيدينا إذ ترنو أبصارنا نحو العسير والمستحيل! في مجال الأعمال يقولون: «فَكَرْ عَالِيَا، وَتَصْرِفْ مُحْيَا». وهذا قول حكيم، يمكن أن يستفيد منه في المجال الدعوي والمجال الحضاري عامه.

لستلك الرؤية الشاملة والواسعة، ولنحاول أن نعرف موقعنا بدقة على الخارطة العالمية والمحليّة. ولنلامس في تصوّراتنا آفاق المطلوب والماضي، وآفاق القريب والبعيد، والسهل والمرهق، ولكن لثُرُكْ جهودنا دائمًا في دوائر التأثير؛ حيث لا يدخل في الرصيد في نهاية المطاف إلّا تلك المنجزات الصغيرة والقابلة لوضع اليد عليها. الأشياء الصغيرة تظل دائمًا قابلة للتنفيذ؛ لأنها قابلة للتصديق. والأشياء الكبيرة كثيرة ما تبقى في حيز الأمنيات؛ لأننا نشك عادة في قدرتنا على القيام بها.

كثير من الشباب المسلم حائر في توظيف وقته وطاقاته في المجال المشرّع والملائم؛ فهذا شاب يرغب في أن يكون داعية وطبيباً. وهذا شاب يرغب في أن يكون مهندساً وفقيهاً. وهذا شاب ثالث يرغب في أن يكون مدرّساً ورجل أعمال... .

شباب كثيرون ابتعثهم حكوماتهم إلى بلاد الغرب ليدرسوا بعض التخصصات العلمية المهمة، فما كان منهم إلا أن تركوا تخصصاتهم، وانقلوا إلى المجال الدعوي. وكثيراً ما تصادف في الولايات المتحدة الأمريكية شيئاً مسلطاً يعلم إمام مسجد، وقد كان تخرّج من قسم الكيمياء أو الفيزياء. وهذا رجل يحمل الدكتوراه في الأدب الإنجليزي ترك التدريس في الجامعة ليدرّس في مدرسة عربية هزيلة هناك... .

في بلادنا شباب ورجال كثيرون لا يحبون الوظائف التي قضوا فيها شطراً مهماً من أعمارهم، إنهم ينظرون إليها على أنها خط رزق احتياطي، أو أنها مصدر سُتمد منه الوجاهة الاجتماعية. إن تطلعاتهم وتفاعلاتهم ومستقبلهم ليس في هذه الوظائف والأعمال؛ ولهذا فإنهم لا يعطونها إلا القليل من اهتمامهم وجهدهم! هذا مدرّس يعمل في تجارة العقار، وهو يجد في تجارتة من المردود المادي أضعاف ما يجده في وظيفة التدريس؛ ولهذا فإنه لا يحضر دروسه، ولا يكلف

طلابه بكتابه ما ينبغي أن يكتبوه من الواجبات أو ما ينبغي أن يحلّوه من التمارين؛ لأنّه لا وقت لديه للتصحيح. وإذا دُعى إلى اجتماع مسائي في المدرسة، فإنّه لا يحضر، فذلك في نظره اجتماع لغو، ولا وقت لديه مثل ذلك! وهذا ليس أكثر من نموذج صغير لبلاء كبير!

### وأود أن أضع النقاط على الحروف في الإضاءات التالية:

١ - لن يكون في المستقبل ما يسمى بالأمم العظيمة والدول العملاقة، ولكن سيكون هناك دولتان تضمّ أعداداً من الأبطال الصغار الذين يهتمون باتقان الأشياء الصغيرة التي بين أيديهم. وهم يشكّلون حشماً وجدوا بكتافة بؤراً متفوقة ونافذة ومؤثرة، لأنّهم أشبه بقطرات الماء التي يتشكّل منها النهر العظيم، وأشبه بحبّات الرمل التي يتكون منها الجبل العظيم. حبة الرمل ليست بشيء، لكن لو لا حبات الرمل لم يكن هناك الجبل العملاق!

من المهم أن ندرك أن كل موقع يحتله واحد منا هو ثغرة من ثغور الإسلام. ومن خلال نوعية تصرفنا وأدائنا في ذلك الموقع، نsem في رفع راية الإسلام وحماية حرماته، أو نsem في ذهاب ريح الأمة وجعلها عالة على غيرها من الأمم. إن أمهـر البـائـنـين لا يـسـطـعـونـ أن يـشـيدـ صـرـحاـ مـيـنـاـ منـ لـبـنـاتـ هـشـةـ. وإن أعظم الحـكـامـ لا يـسـطـعـ أن يـبـنيـ مجـتمـعاـ أـقـوىـ

من مجموع أفراده.

كان (بنكوريون) يقول: «إن (إسرائيل) لن تقوم ببناء على قرار تصدره المنظمة الصهيونية العالمية، ولكننا سنبنيها لبنة لبنة، سنضم البقرة إلى البقرة والمزرعة إلى المزرعة والمصنع إلى المصنع والجامعة إلى الجامعة، وبذلك وحده يصبح لنا دولة بما تعنيه الكلمة».

هذا المنطق هو المطلق القابل للتطبيق. وأعتقد أن مساعدينا في دفع الأمة في دروب النهضة ينبغي أن ترتكز في شيئين أساسيين: تقديم النماذج وبناء الأطر.

إن عقولنا تنطوي في أعماقها على ميل نحو الاستحالة واستصعب الأمور. والنماذج العملية هي التي تزرع في تصوراتنا ومشاعرنا الميل نحو الممكن. إن كل مثقف مسلم بقليل من الوعي وقليل من الجهد يستطيع أن يقدم في جانب من جوانب حياته نموذجاً صغيراً يجذب إليه بعض الناس، فيقلدونه ويترسمون خطاه، وبذلك يكثر الخير، وتترسخ تقاليد ثقافية مشمرة.

هناك في الأمة رجالات فيهم سمات قيادية، ولهم همم عالية، وهم لا يكتفون بتقديم النماذج، لكنهم يبنون الأطر التي تجمع الجهود المتفرقة، وتوجه الأنشطة. وتحزر الطاقات الكامنة. ومن النماذج والأطر تتشكل فيزياء التقدم.

٢ - الأمم الفقيرة ليست هي الأمم التي لا تملك المال، لكنها الأمم التي يتلألأ أطفالها يمنة ويسرة، فلا يجدون حولهم سوى رجال من الدرجة الثالثة أو الرابعة، فتتجه أبصارهم نحو رجالات الأمم الأخرى باحثة عن القدوة والمثل وعن حقل جديد للممارسة. وبذلك تنشأ الفتنة الثقافية!

٣ - هناك علاقة عكسية بين الكيف والكم. وبما أن جهودنا وطاقاتنا مهما بلغت هي في النهاية محدودة فإن ما ننجزه يخضع لتلك العلاقة: «الكم دائمًا على حساب الكيف».

والمتأمل في (حديث القصعة) وفي واقعنا اليوم يجد أن الأمة تعاني من مشكلة (كيف) لا مشكلة (كم)، ولو اتجهنا إلى جعل الإحسان والإتقان السمة التي لا تنتازل عنها في جميع أعمالنا لتحسين التوعية وارتقاء الأمة.

أتمنى أن نكف عن الهروب إلى الأمام والذي طالما مارسناه من خلال الحديث عن الأشياء الكبيرة كيلا نتحمّل مسؤولية الأشياء الصغيرة.

\*\*\*

## أفق تربوي

يمكن القول: إنَّ التربية السياسية تعدُّ بين الأمور التي لا تلقى إلَّا القليل من الاهتمام في البيوت والمدارس وفي وسائل الإعلام. وربما كان هذا امتداداً لرؤى أسلافنا للدولة؛ حيث كان السائد أنَّ الدول المسلمة عبارة عن كيان يجسِّد المبادئ الإسلامية بشكل آلي وبدهي. أو أنها على أقل تقدير عبارة عن أداة تفديبة يهدِّي المبادئ والأخلاق الإسلامية؛ ومن ثم فإنَّ تحسين التدين في المجتمع يعني بصورة تلقائية تحسين أداء الدولة، وتحسين التعامل معها إلى جانب تحسين تعاملها مع الناس.

وقد تبيَّن من خلال تجربتنا التاريخية أنَّ هذه النظرة مفرطة في التبسيط والتفاؤل؛ حيث ظهر لنا ولغيرنا من أبناء الأُمَّ الأخرى أنَّ الدولة كيان مستقل، له طبيعته وخصائصه، وهو يتغذى مع المجتمع في معظم الأحيان، ويلتقي معه في أحيان أخرى. ومن وجه آخر فإنَّ شيئاً آخر في هذا السياق يحتاج أيضاً إلى تغيير، وهو الرؤى التقليدية للإنسان والتي كانت تقوم على افتراض أنَّ الإنسان يولد سيداً حُرّاً كريماً عقلانياً في ممارساته وموافقه.

إنَّ هذه المعاني جليلة تغرس في نفوس الناس وعقولهم

من خلال التربية ومن خلال استهداف السياسات الإدارية والقانونية لتكوين المواطن الصالح المُدرك لمسؤولياته وحقوقه.

لا يكمن جوهر التربية السياسية في حثّ الناس على ألا يسكتوا على الظلم، وألا يعبروا عن نزعاتهم الفردية بطريقة غير مسؤولة أو حثّهم على اتباع القوانين والنظم السارية... إنما يكمن في تعميق بعض المفاهيم الأساسية عبر ممارسة رجال الدولة، وعبر البيئة التربوية التي توفرها البيوت والمدارس، ولعلّ من أهم تلك المفاهيم:

١ - التمسك بالحق القطعي الواضح والمنافحة عنه وحمايته والغضبة من أجله، والاستمرار في محاصرة الشر والباطل الصريح بالطرق المشروعة وفي إطار الآداب الإسلامية السامية.

٢ - التسامح تجاه الأمور الخلافية، واحترام التعددية في الرأي، ما دام التبادل في وجهات النظر في إطار المدلول العام للثواب والقطعيات.

٣ - تعزيز روح الحوار والتفاوض والجادلة والتي هي أحسن، واعتماد النقاش وبثّ الوعي أساساً في تغيير الموقف والأوضاع والاتجاهات بعيداً عن القسر والتخييف والإكراه.

٤ - حين يختلف أهل العلم في مسألة من المسائل، فإنَّ للحاكم المسلم أن يختار القول الذي يرى فيه ما يحقق

المصلحة العامة في مرحلة من المراحل. و اختياره يقطع النزاع على المستوى العملي التنفيذي. أمّا على المستوى العلمي، فإنّ لكلّ عالم ولكلّ فرد الاحتفاظ بما أوصله إليه اجتهاده.

٥ - لا تستطيع الدولة أن تعمل وفق آراء كل الناس، وإنّما لا تكون مركزاً للتسويات، وتنظيم الأولويات وتوازن المصالح.

٦ - لا يمكن للدولة أن تلبّي حاجات كلّ الناس مهما استهدفت ذلك وعملت من أجله؛ وذلك لأنّ إمكانات الدولة مهما كانت قدراتها عظيمة، تظل في نهاية الأمر محدودة، وطموحات الناس غير محدودة. وقد تعود الناس على مدار التاريخ أن يعملوا باستمرار على تحويل المرفهات والثانويات إلى حاجات أساسية عبر الإغراف في التعمّم. لكن الذي يجب على الدولة النهوض له، ومن حقّ المواطنين المطالبة به هو العدل، والإنصاف، والنزاهة، وتحقيق أكبر قدر من تكافؤ الفرص بين الناس.

٧ - لا تستطيع أية دولة أن تقطع الجدل حول بعض تصريحات رجالها و حول بعض سلوكهم الشخصي. ومن واجب الناس في هذه الحالة التثبت والتبيّن، وعدم المسرعة إلى تصديق كل ما يُشاع. وعلى القضاء أن يمارس دوره في الحفاظ على المصلحة العامة والبت فيما هو موضع نزاع.

- ٨ - يجب على الفرد الامتثال للتنظيمات والقوانين التي تسعى إلى تحقيق الخير العام، ما دامت في إطار المباحث والمشروع.
- ٩ - حفظ المال العام وصيانة المرافق العامة، وتکثیر الأطر التي تقدم خدمة عامة للناس مسؤولية أخلاقية وحضارية في ذمة الدولة والمجتمع.
- ١٠ - للدولة حقوق على المواطن، وللمواطن حقوق على الدولة. حقوق الدولة واجبات على المواطن وحقوق المواطن واجبات على الدولة. ويجب على كل طرف أن يؤدي ما عليه إذا أراد أن ينال ما يعده حقا له.
- ١١ - في إطار الدولة الواحدة لا يصح لأي شخص أن يتصرف على هواه فيما يعد شأنيا اجتماعيا عاما. وينبغي أن تُصان الحقوق المشروعة للأقلية، كما ينبغي عليها أن تنزل على حكم الأكثرية. وعن طريق الحججة والبرهان والنقاش الحر، يمكن لكل جهة أن تقنع الجهات الأخرى بوجهة نظرها.
- ١٢ - التشاور واستمزاج الآراء واكتشاف المواقف والتوجهات، والعمل على الاستفادة منها ومراعاتها، هو العمل الذي يبدأ، ولا ينتهي؛ لأنّه يشكّل حجر الزاوية في الممارسة السياسية.

إن التربية على هذه المبادئ والمفاهيم ومبادئ أخرى على شاكلتها، سوف يخفّف من حدة ثنائية الدولة / المواطن، ويوسّع أرضية التبادل، ويساعد على تحقيق أكبر قدر ممكن من المصالح المشتركة، كما يساعد على نهوض المجتمع المسلم واستقراره، لكن التربية حتى تؤتي ثمارها تحتاج إلى صبر وثابرة، وتحتاج قبل ذلك إلى البذل والتضحية.

\*\*\*

## الحسن الدعوي

هناك خوف مستمر من أن يؤدي طول الأمد وامتداد الزمان إلى حرف الاتجاه وتضييع الأهداف الكبرى؛ حيث إن أي انحراف صغير يكبر مع مرور الأيام ليصبح انحرافاً كبيراً. لا نجادل اليوم أن هناك اتجاهات كثيرة في كل عالمنا الإسلامي إلى التغيير. وفي أحيان كثيرة يشعر الناس بشيء من الإصلاح. وهذا يحدث في غالب الأحيان بسبب الأوضاع الجديدة الناجمة عن التطور التقني - ولا سيما في عالم البث والاتصال - وانفتاح العالم بعضه على بعض. وهذا كثيراً ما يغرى شريحة واسعة من الناس بالانغماس في الحديث عن الإصلاح والمطالبة به.

ونحن أمة تحتاج في الحقيقة إلى إصلاح كل النظم التي لديها: التربوية والتعليمية والاقتصادية ومن بينها النظام السياسي؛ فأوضاع معظم البلدان الإسلامية في المسائل الحقوقية والزراوة المالية وحسن تصريف الأمور الإدارية - هي أوضاع أقل ما يقال فيها: إنها مخجلة! لكن من المهم أن تكون على وعي بشيء آخر، هو ضرورة الاحتفاظ بـ (الحسن الدعوي) النقى والمبرأ من شهوة الحصول على منافع شخصية عاجلة. وأود هنا أن أبدي الملاحظات الآتية:

١ - يلاحظاليوم أن طابع المصادة بالإصلاح يرتدى حلقة المطالبة بالحقوق أكثر من أي شيء آخر. فهذه جماعة ت يريد أن تحصل على حرية التعبير، كما هو شأن المشغليين بالإعلام. وهذه فئة تطالب بالسماح لها بتشكيل حزب سياسي. وهذا فريق يطالب بتحسين الأجور..

ومع أن كثيراً من هذه المطالب صحيح إلا أن الإصلاح يظل بوصفه الحاضر نزاعاً إلى أن يكون الحصول على شيء ما. إن طابعه العام هو الأخذ، وعلى الآخرين أن يعطوا، ويقدموا، ويتنازلوا.. أما الداعية الحقيقي، أو من يغلب عليه الحس الدعوي الحقيقي فإن الطابع العام لأنشطته هو العطاء غير المشروط، والعطاء المصحوب بالحرقة على عموم الخلق. وهذا هو شأن الأنبياء - عليهم الصلاة والسلام - إن شعارهم العملي - كما أخبر الله تعالى عنهم - هو: ﴿مَا أَنْفَلْتُمْ عَلَيْهِ مِنْ أَجْرٍ﴾ [الفرقان: ٥٧]. إنهم يدعون الصغير والكبير والشريف والوضيع والغني والفقير، يدعونهم إلى ما فيه صلاحهم في شأنهم الديني والأخروي أولًا وصلاحهم الدنيوي ثانياً. أما الذين يدعون إلى الإصلاح اليوم فإن الذي يغلب عليهم هو المطالبة بإصلاح أمور تمس الأمور الدينية والمعاشية في المقام الأول. وهم شيئاً فشيئاً بدؤوا ينظرون إلى مسائل التقوى والورع وأداء الشعائر والكف عن المعاصي على أنها مسائل شخصية، يتصرف فيها الناس بحكم أنهم مسلمون واعون ومخلصون. مع أن الذي

يتأمل في النصوص الكريمة يجد أن صلاح السلوك الشخصي للMuslim يشكل أهم المحاور التي ذهبت باهتمام الأنبياء - عليهم الصلاة والسلام - واهتمام من تبعهم بإحسان من أتباعهم وحواريهم.

٢ - حين يتلوك المرء الحس الدعوي فإنه يجد نفسه مندفعاً في اتجاه جميع الناس على اختلاف مواقعهم الاجتماعية وعلى اختلاف مذاهبهم واتماماتهم، إنه يبلغ رسالة الأنبياء - عليهم الصلاة والسلام - و يجعل من صوته امتداداً لأصواتهم. ومن ثم تصبح الدعوة أداة لتمتين اللحمة الاجتماعية وأداة لتجميع الناس على قضايا محددة وبسيطة: قضية الإيمان والتقوى والعمل الصالح و فعل الخير والنجاة في الآخرة. وكل هذه المفردات تشكل حاجات أساسية لعموم الناس. وتتجدد في هذه الحالة نوعاً من الاهتمام الخاص يوجه للفقراء والضعفاء، وكل أولئك المحتاجين إلى العون. وهؤلاء يشكلون البنية الأساسية لأتباع الأنبياء - عليهم الصلاة والسلام - والبنية الأساسية لكل الصحوات الإسلامية المتتابعة.

أما حين يضعف الحس الدعوي فإن الخطاب آنذاك تصوغه نخب متحالفه أو متشابهاته، ويصبح الطرح الإصلاحي أداء لتقسيم الناس إلى خاصة وعامة وأداة لتنمية الروح الحزبية وروح الفرقاء المتشاكسين الذين يتحدثون من أفق الجاملة الفكرية

والسياسية والثقافية والطائفية. ويستهدفون باستمرار تحقيق مكاسب حزبية أو تسجيل مواقف تاريخية أو إثبات الأهلية للدخول في تحالفات ندية وغير ندية. وتسود أجواء من ضعف الثقة وضعف المصداقية، ويصبح التشكيك والاتهام من أدوات التنمية الثقافية والسياسية. ويُضيّع في غمرة كل ذلك الحس الأخلاقي العميق والالتزام بتعظيم التدين لدى عموم الناس!.

٣ - حين يضعف الحس الدعوي في مجتمع من المجتمعات المسلمة تسود درجة كبيرة من البطالة في صفوف الشباب؛ لأنهم يفقدون المحرك الداخلي لبذل النصح وهداية الخلق، ويفقدون الأفق الفكري الذي يؤطر حركتهم الاجتماعية. ويجدون أنفسهم في الوقت نفسه عاجزين عن استيعاب الطروحات الإصلاحية - التي يصوغها في العادة صفوة - وشرحها للناس.

إنهم يشعرون أنهم أصبحوا كمن هدم بيته ليبني في مكانه قصراً مشيداً، لكن بعد الهدم وجد أن تكاليف بناء القصر تفوق بكثير ما لديه، ولهذا فإنه وجد نفسه في العراء!.

الجال الدعوي بطبيعته رحب الأرجاء، حيث يجد كل من لديه أدنى علم مؤهلاً لقول كلمة خير في سياق نصيحة أو أمر معروف أو نهي عن منكر أو حث على فضيلة.

أما المجال الإصلاحي بوصفه صناعة نخب، فإنه لا يتسع إلا إلى أقل القليل من الشباب، لكن معظم الناس لا يدركون هذا، ويأخذون في الحديث عن أمور لا يعرفون عنها الكثير، ولا يجنون من وراء الحديث فيها أي شيء ذي قيمة. ولو نظرنا إلى مجادلات الشباب اليوم حول الديمقراطية والعلاقة بالغرب وحقوق المرأة وفوائد تشكيل النقابات، ونشر الحريات - لتأكدت من صحة هذا القول - .

من المهم أن يستغل بالقضايا الإصلاحية واحد أو اثنان في الملة من أهل الخير والعلم. وعلى الباقي أن يشغلوا بحماية المجتمع من التحلل الخلقي، وينشغلوا بنشر العلم وتربيه الناشئة وإعدادهم للمستقبل. وإنما فسيجد كثير من الناس أنفسهم مشغولين بالإصلاح بوصفه (حديث مجالس) وقطفقات صحافية ليس أكثر.

إن من مهام أهل الفكر والعلم أن يرقبوا وجوه الخلل في توازن المسيرة الدعوية، ويحاولوا إعادة الأمور إلى مجريها الصحيح، وإنما فإن من شأن الامتداد أن يقتل الاتجاه، كما يقتل المكان الزمان.

\*\*\*

## بالعلم لا بالذكاء

في تاريخ الأمم جدل قديم حول علاقة العقل بالعلم وحول القدر المطلوب من كل منها للإبداع والإنجاز المتفوق. وكثيراً ما كانت ترجع كفة الذين يقدمون العقل على العلم، وربما كان ذلك بسبب الاعتقاد بإمكانية الحصول على العلم ويسر ذلك، على حين أن الموهبة والذكاء من الأمور التي لا يمكن اكتسابها. وعزز من مكانة المقدمين للعقل تعاظم نفوذ المنطق اليوناني في العديد من علوم الثقافة الإسلامية، والذي ينظر إليه على أنه إنجاز عقلي محض. وقد وصل الأمر إلى النظر إلى تفضيل العلم على العقل على أنه اتجاه سوقي لا يليق بمثقف رصين!

وأعتقد أن ذلك الجدل سيظل قائماً، وسيظل حسنه صعبنا ما دام النموض والالتباس يلف نظرنا لطبيعة العقل وطبيعة عمله وطبيعة علاقته بالخبرة والمعرفة. ومع أن كل هذا لم يتضح بالقدر الكافي الذي يتبع لنا الشعور بأننا نقف على أرض صلبة إلا أنه من الممكن أن نلور بعض العلامات التي تساعدنا على السير في هذا الطريق الشائك. ولعل منها الآتي:

١ - ليس هناك خلاف معتبر في أن الإنجاز العالي والمتقدم

جداً يفتقر إلى كل من الذكاء والعلم. الخيال الخصب ينقلنا إلى خارج حدود الخبرة، أو يضمنا - على الأقل - على حافتها. والقدرة العالية على التحليل والتركيب تمكّنا من القيام بعملية ( خض ) واسعة النطاق للمعرفة المتحصلة لدينا. وذلك الخض هو الذي يمكننا من تنظيم تلك المعرفة واستثمارها في الوصول إلى شيء جديد.

الذكاء العالي والعقل المتهوّج يصدر ومضات إبداعية فذة، تمكّنا من تعرّف بداية طريق لم يسلكه من قبل، لكن السير المظفر حتى بلوغ الغاية لا يمكن أن يكون من غير بحث وعلم بالدقائق والتفاصيل. وهذا هو الذي يفسّر الوضعية العالمية السائدة اليوم. فمع أن البارئ ~~له~~ وزع الذكاء على الأمم والشعوب - وليس الأفراد - بالتساوي إلا أن الأمم التي استطاعت توليد المعرفة الثرة هي التي تبدع، وتخرّع اليوم.

الذكاء من غير معرفة ملائمة قليل الجدوى، وعقل متوسط في إمكاناته مع معرفة جيدة وبيئة علمية ومناسبة يمكن - من غير شك - صاحبه من التفوق والنجاح والتميز.

٢ - إن الاعتزاز بالدور الذي يمكن للعقل أن يقوم به نابع في جزء منه من انتشار الأمية وضالة المعارف المطلوبة للتقدم الحضاري؛ فحين يتقارب الناس في محصلاتهم

العلمية فإن الذي يلفت النظر آنذاك هو الذكاء الفطري، ولا سيما سرعة البديهة والخيال الخصب؛ لكن الأمر يختلف على نحو كبير حين تراكم المعرف والمعلومات وتنشط آليات صناعتها. والقاعدة العامة في هذا الشأن وفي كل شأن هي أنه كلما أوغل الناس في الحضارة صارت قيمة ما هو مكتسب أهم ما هو فطري، حتى المواد الخام والموارد الطبيعية المختلفة تتراجع قيمتها الفعلية لصالح التقنية والتصنيع والتدريب والإدارة.

وما يذكر في هذا السياق أن اليابان تستورد من بعض الدول العربية (طن) الألミニوم بما يعادل (٨٠٠) دولار. وبعد تصنيعه وإدخال الخبرة المرموقة في إعادة تشكيله تبيعطن الواحد بما قيمته (مئة ألف دولار).

وهكذا مع مرور الأيام ستتراجع قيمة الذكاء المحيط ليصبح أحد عناصر التفوق والنجاح عوضاً عن كونه العنصر الأهم فيه. ومن المهم جداً لنا جميعاً أن ندرك طبيعة هذه التحولات، ونسجم معها. وإن الاعتقاد الشعبي السائد بمقابلة الذكاء للإبداع زهد الناس باكتساب العلوم والمعارف. وقد ورثنا تقاليد ثقافية سيئة، يقوم العديد منها على إعطاء دور مبالغ فيه للعقل في تصور المشكلات وإيجاد حلول لها من غير الشعور بأي حاجة لاستقراء الواقع والبحث في معطياته وليس لدينا إلى هذه اللحظة ما يشير على نحو

حاسم إلى أننا اعتمدنا المعرفة المنظمة والدقة مدخلاً ضرورياً للفهم والتقدم والثراء؛ قطاع التعليم وقطاع البحث العلمي هما في نظر الكثيرين من القطاعات الخدمية، التي تأخذ ولا تعطي.

إن البلدان المتقدمة - كما ذكرنا - تنفق على البحث العلمي ما يزيد على (٪.٢) من ناتجها القومي الضخم، على حين أننا نتفق من النواحي القومية لدينا ما لا يزيد على (٪.٢) أو (٣) بالألف مع ضآلة تلك النواحي وليس السبب في هذه المفارقة أننا لا نملك القدرة على الإنفاق - كما ندعى دائمًا - وإنما يمكن السبب في أننا لا نملك الإرادة. ونحن لا نملك الإرادة لأننا لا نعرف قيمة توجيه المال إلى المقول المصرفية.

٣ - قد يكون من المفيد أن نعمق النظر إلى مجال عمل العقل وإلى المجال الذي تعدُّ فيه مساندة المعرفة شيئاً جوهرياً. ومع أن المشهد لا يخلو من شيء من الغموض والتعقيد بسبب العلاقات المتدرجة بين المجالات المختلفة إلا أنه يمكن القول على نحو مجمل: إن العقل يرتبك ارتباكاً عظيمًا حين يطلب منه تحديد مبادئ كبرى أو غایات نهائية؛ فعلى مدار التاريخ اشتغلت عقول عملاقة على تحديد أسباب وجودنا على هذه الأرض، كما اشتغلت بالغاية النهائية للخلق، ولم تخرج من كل ذلك إلا بالمزيد من الأقوال المتضاربة والغارة في الفتن والوهن. بل إن العقل كثيراً ما يهدى العجز عن

تحديد بعض مفردات الخير والشر، والنافع والضار، والأمن والخطر، والمهم وغير المهم.. والسبب في كل ذلك أن البارئ - جل وعلا - فطر العقل على العمل ضمن إطار محدّدات معينة. كما أن ليس في الدماغ (خانة) تقدّم له المعاونة في تحديد الأشياء التي أشرت إليها. إن الوحي هو الذي يحدد كثيراً من ذلك. وما هو في منطقة (الغفو) أو الفراغ القانوني تحدده الثقافة والأعراف والتقاليد. وعقولنا ترتبك كثيراً في التعامل مع (الكيف) أو ما نسميه (الصفات) على حين أنها تتجز على نحو باهر في الأمور الكمية، وكل ما يمكن التعامل معه عن طريق القيم الرقمية.

لا أريد أن أعطي انطباعاً بأنعدام وجود قيمة حقيقة للتأمل والنظر المجرد، فهذا غير صحيح؛ حيث إن للتفكير التجريدي دوره الأساسي في اكتشاف جميع الحقائق والقوانين الرياضية، وله دور مهم في فهم الأحداث التاريخية والإيحاء بإمكانات واحتمالات جديدة، لكن ذلك يتم على أنه من الأمور الغنية وغير المؤكدة. لكن العقل البشري لا يستطيع أن يخطو خطوة واحدة واثقة في ( علم الاجتماع ) دون أن تُجمِع له المعلومات الملائمة حول أمور مثل وضعية التواصل الاجتماعي في بيئته ما، ومثل دور الثقافة الشعبية في استمرار المجتمع والعوامل الأكثر تأثيراً في تطوره.. كما أنه لا يستطيع أن يحرز أي تقدم في ( علم

الاقتصاد ) دون البحث في مسائل مثل إنتاج السلع وتوزيعها ومثل الندرة والبطالة والتضخم. وهو في كل هذا يفتقر اتفاقاً كلياً إلى المعلومات والإحصاءات الغنية والدقيقة.

إنني أعتقد أنه قد آن الأوان لتقرير مواد دراسية في المرحلة الثانوية والمرحلة الجامعية، تتيح لأبنائنا الطلاب المفاهيم التي تساعدهم على معرفة الدور الحقيقي للعقل في الاكتشاف إلى جانب إسهامات المعارف والتجارب في ذلك؛ بالإضافة إلى الأخطاء والأوهام التي تقع نتيجة إعمال العقل وتشغيله والأخطاء التي تقع بسبب تشغيل العقل من غير زاد كاف من المعرفة والخبرة.

إننا نقف على اعتاب عصر جديد يحتل فيه الفهم للسنن الربانية والفهم لطبيائع الأشياء وافتتاح الذات على العلاقات مكانة خطيرة وحساسة. ويجب ألا نقف متفرجين إلى أن نجد أنفسنا في زاوية أكثر حرجاً وأشد ضيقاً.

\* \* \*

### السيرة الذاتية للمؤلف

أ. د. عبد الكريم بكار.

حصل على البكالوريوس من كلية اللغة العربية بجامعة الأزهر (١٣٩٣هـ / ١٩٧٣م)، وعلى الماجستير في عام: (١٣٩٥هـ / ١٩٧٥م)، والدكتوراه في عام: (١٣٩٩هـ / ١٩٧٩م) من قسم أصول اللغة بالكلية نفسها بجامعة الأزهر، وكان عنوان رسالة الدكتوراه: «الأصوات واللهجات في قراءة الكسائي».

قاد د. عبد الكريم بكار مسيرةً أكاديميةً طويلةً، دامت (٢٦ عاماً) بدأت عام: (١٣٩٦هـ / ١٩٧٦م) في جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية في القصيم (السعوية)، ليتقلّل بعدها إلى جامعة الملك خالد في أنها في عام: (١٤٠٩هـ / ١٩٨٩م)، حصل خلالها على درجة الأستاذية في عام: (١٤١٢هـ / ١٩٩٢م) وليبقى فيها حتى استقال منها عام: (١٤٢٢هـ / ٢٠٠٢م)؛ ليترنّح للتأليف والعمل الثقافي والفكري، حيث يقيم في العاصمة السعودية الرياض.

وتركتز المسيرة الأكاديمية للدكتور بكار على تدرّيس اللغويات، والتي شملت مواد المعاجم اللغوية، دلالة الألفاظ، الأصوات اللغوية، اللهجات العربية، القراءات القرآنية واللهجات،

النحو، الصرف، المدارس النحوية وتاريخ النحو. كما قدم د. بكار خلال تلك الفترة عدداً من الأبحاث والكتب المتخصصة والتعليمية في مجال اللغويات، وأسهم في النشاط الأكاديمي للجامعات التي عمل بها من خلال رئاسته لعدد كبير من اللجان العلمية، ورئاسته لقسم النحو والصرف وفقه اللغة لعدة سنوات، ومساهمته في وضع المناهج، والإشراف على البحوث، وتحكيم الدراسات العلمية.

وللدكتور بكار نشاط مكثف على صعيد المحاضرات، والندوات الفكرية والثقافية والدورات التدريبية، وشارك في الملتقيات منها في المملكة العربية السعودية والكويت وقطر والبحرين وتركيا ولبنان ومصر والأردن ومالطا والسودان. كما يقدم حالياً برنامجاً أسبوعياً في قناة دليل الإسلامية باسم: «آفاق حضارية»، وبرنامجاً شهرياً بقناة المجد باسم: «معالي»، وكان د. بكار قد قدم برنامجاً تلفزيونياً أسبوعياً في قناة المجد باسم: « دروب النهضة » لمدة عامين، وبرنامجاً إذاعياً أسبوعياً باسم: « بناء العقل في القرآن الكريم »، وبرنامجاً إذاعياً أسبوعياً آخر باسم: ( العلاقات الإنسانية في المجتمع الإسلامي ) استمرا لمدة سنتين بإذاعة القرآن الكريم بالرياض؛ بالإضافة لاستضافته في برامج عديدة على قناة الرسالة، وقناة اقرأ، وقناة الناس والتلفزيون السعودي.

ويحرص د. بكار على أن يقدم رؤاه الفكرية والتربيوية من خلال مشاركته الواسعة في مختلف الصحف، والمجلات العربية المخصصة وال العامة؛ حيث يكتب د. بكار مقالات دورية في مجلة البيان اللندنية ومجلة الإسلام اليوم الشهرية، ومجلة: «مهاري» الصادرة عن جامعة الملك سعود وموقع «الإسلام اليوم»، كما يشارك باستمرار منذ أكثر من عشرين سنة بمقالاته ودراساته في عدد من المجلات الدورية الأخرى.

ود. بكار عضو في المجلس التأسيسي للهيئة العالمية للإعلام الإسلامي التابعة لرابطة العالم الإسلامي (الرياض)، وعضو الهيئة الاستشارية بمجلة: «الإسلام اليوم» (الرياض)، وعضو الهيئة التأسيسية لقناة دليل، وعضو في مجلس الأماء لقناة سنا الفضائية (عمان).

ويعد د. بكار أحد المؤلفين البارزين في مجالات التربية والفكر الإسلامي؛ حيث يسعى إلى تقديم طرح مؤصل ومجدد لمختلف القضايا ذات العلاقة بالحضارة الإسلامية، وقضايا النهضة والفكر والتربية، والعمل الدعوي.

وللدكتور بكار حوالي ثلاثين كتاباً في هذا المجال؛ لفي الكثير منها رواجاً واسعاً في مختلف دول العالم العربي، كما قدم د. بكار للمكتبة الصوتية أكثر من مائة ساعة صوتية مسجلة ومنتشرة في مكتبات التسجيلات الصوتية.

وفيما يلي قائمة بالكتب والدراسات الأكاديمية المتخصصة:

- ١ - أصول توجيه القراءات ومذاهب النحوين فيها حتى نهاية القرن الرابع الهجري، بحث غير منشور، (١٤٠٤هـ/١٩٨٤م).
- ٢ - ابن مجاهد شيخ قراء بغداد، مجلة كلية اللغة العربية والعلوم الاجتماعية بالقصيم، (١٤٠٤هـ/١٩٨٤م).
- ٣ - تحقيق كتاب: « القواعد والإشارات في أصول القراءات »، للقاضي أحمد ابن عمر الحموي، دار القلم، دمشق (١٤٠٦هـ/١٩٨٦م).
- ٤ - الصنفة من القواعد الإعرافية، دار القلم، دمشق (١٤٠٧هـ/١٩٨٧م).
- ٥ - تحقيق كتاب « رد الانتقاد على الشافعى في اللغة » للإمام البيهقي، دار البخارى، بريدة، (١٤٠٧هـ/١٩٨٧م).
- ٦ - أثر القراءات السبع في تطور التفكير اللغوى، دار القلم، دمشق (١٤١٠هـ/١٩٩٠م).
- ٧ - المهدوى ومنهجه في كتابه الموضح، دار القلم، دمشق، (١٤١١هـ/١٩٩١م).
- ٨ - ابن عباس مؤسس علوم العربية، دار السوادى، جدة، (١٤١١هـ/١٩٩١م).

٩ - دراسة لإنشاء مركز لتعليم اللغة العربية، كلية اللغة العربية بأبها، (١٤١٣هـ/١٩٩٣م).

أثنا الكتب التربوية والفكرية الصادرة للدكتور بكار؛ فمنها الكتب التالية:

١ - فصول في التفكير الموضوعي، دار القلم، دمشق، الطبعة الثانية (١٤١٤هـ/١٩٩٤م).

٢ - نحو فهم أعمق للواقع الإسلامي، دار المسلم، الرياض، (١٤١٥هـ/١٩٩٥م).

٣ - من أجل انطلاقة حضارية شاملة، دار المسلم، الرياض (١٤١٥هـ/١٩٩٥م).

٤ - مقدمات للنهوض بالعمل الدعوي، دار المسلم، الرياض، (١٤١٦هـ/١٩٩٦م).

٥ - مدخل إلى التنمية المتكاملة، دار المسلم، الرياض، (١٤١٧هـ/١٩٩٧م).

٦ - في إشراف آية، دار هجر، أبها (١٤١٧هـ/١٩٩٧م).

٧ - من أجل شباب جديد، بحث منشور في وقائع المؤتمر السنوي للندوة العالمية للشباب الإسلامي، عمان، (١٤١٨هـ/١٩٩٨م).

٨ - حول التربية والتعليم، دار المسلم، الرياض (١٤١٩هـ/١٩٩٩م).

- ٩ - العولمة، دار الأعلام، عمان، (١٤١٩هـ / م ١٩٩٩).
- ١٠ - القراءة المشتركة، دار القلم، دمشق، (١٤٢٠هـ / م ٢٠٠٠).
- ١١ - العيش في الزمان الصعب، دار القلم، دمشق، (١٤٢٠هـ / م ٢٠٠٠).
- ١٢ - هي هكذا، دار السلام، القاهرة، (١٤٣٠هـ / م ٢٠٠٩).
- ١٣ - مسار الأسرة، دار السلام، القاهرة، (١٤٣٠هـ / م ٢٠٠٩).
- ١٤ - القواعد العشر، دار السلام، القاهرة، (١٤٣٠هـ / م ٢٠٠٩).
- ١٥ - التواصل الأسري، دار السلام، القاهرة، (١٤٣٠هـ / م ٢٠٠٩).
- ١٦ - تكوين المفكر: خطوات عملية، دار السلام، القاهرة، (١٤٣١هـ / م ٢٠١٠).

رقم الإيداع

٢٠١٠/٩٩١٤

I.S.B.N

978-977-342-892-1



# الكتاب في سطور

إن الطموح كبير في بناء ثقافة تحرض على الوعي،  
وتخرج بالإنسان من الكلاالة إلى الفاعلية والإنجاز،  
هذه الثقافة هي المدخل الرئيس لبناء نهوض وتحرر  
إرادة، والأمل أكبر في أن يكون لكلٌّ منا مشروعه  
الخاص بلا انتظار لأمور خارقة؛ لأن حركة التاريخ  
تصنعها آلاف الجهود الصغيرة. ودفعاً للتحديات  
الراهنة وانسلاخاً عن التوقع في الماضي وجب علينا  
الإيمان بأن المشاريع الصغيرة الواقعية خير من  
الشعارات الكبيرة الخيالية.

Dar Al-Salam Developers

الناشر

دار السلام للطباعة والنشر والتوزيع

القاهرة - مصر - ١٢٠ شارع الأزهر - ص. ب ١٦٦ الفورية

هاتف : ٢٢٧٤٢٨٥٠ - ٢٢٧٤١٥٧٦ - ٢٠٩٣٢٧٨٠ - ٢٤٠٥٤٦٤٢

(+٢٠٢) ٢٢٧٤١٧٥٠ فاكس :

+٢٠٢ ٥٩٣٢٢٠٥ فاكس : +٢٠٢ ٥٩٣٢٢٠٤

الاسكندرية - هاتف : ٥٩٣٢٢٠٥ فاكس :

ISBN: 978-977-342-892-1



9 789773 428921 >